



Strategie rozvoje městské části Praha 3 na období 2021 – 2030

Návrhová část

Projekt byl realizován v rámci projektu „Strategie rozvoje MČ Praha 3 na roky 2021 - 2030“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_119/0014687, spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu.





ZÁKLADNÍ INFORMACE O MATERIÁLU

Projekt na zpracování Strategie rozvoje městské části Praha 3 na období 2021 – 2030 (dále také „Strategie“ nebo „Strategie rozvoje“) byl realizován v rámci projektu „Strategie rozvoje MČ Praha 3 na roky 2021 - 2030“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_119/0014687a je spolufinancován z Evropského sociálního fondu.

Návrhová část byla zpracována v Praze v období duben – červenec 2021.

Průběh realizace:

- Duben: Příprava a definování potenciálních témat k řešení vycházejících z analytické části a dotazníkového šetření.
- Duben: Workshop k nastavení vize nové Strategie.
- Květen – červen: Workshopy s pracovními skupinami na jednotlivá témata života v MČ – brainstorming nad zjištěními z analytické části, definování témat k řešení, návrh cílů a řešení (celkem 14 workshopů).
- Červen – červenec: Zpracování Strategie, připomínkování návrhu ze strany zástupců MČ, zpracování připomínek ze strany zpracovatele, finalizace dokumentu.
- Srpen - září: Příprava akčního plánu a zásobníku projektů (samostatné dokumenty).

Cílem Návrhové části je nastavit dlouhodobé směřování MČ Praha 3 do r. 2030. (Výstup navazuje na zpracovanou Analytickou část a další aktivity realizované v rámci projektu. Na tento dokument poté navazuje Návrh implementace, který je samostatným výstupem).

Struktura výstupu:

- Východiska: Popis metod a přístupu k řešení Strategie.
- Návrh Strategie rozvoje: Vize, prioritní oblasti, opatření, konkrétní řešení.

Zpracovatelský tým M.C.TRITON, spol. s r.o.

- Ing. Lukáš Jakubec
- Mgr. Kamil Papež, MPA (vedoucí realizačního týmu, papez@mc-triton.cz)
- Ing. Jakub Ruml
- Veronika Němečková

Na straně MČ se tvorby účastnili:

- Vybraní členové RMČ a ZMČ
- Vybraní zaměstnanci ÚMČ a organizací MČ Praha 3
- Vybrané komise / výbory MČ
- Vybraní zástupci organizací hl. m. Prahy (dle tematického zaměření)



OBSAH

SEZNAM OBRÁZKŮ	4
SEZNAM ZKRATEK A POJMŮ	5
1 MANAŽERSKÉ SHRNUÍ	6
2 VÝCHODISKA	8
2.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE	8
2.2 HIERARCHICKÁ STRUKTURA STRATEGIE	10
3 JAK PRACOVAT S NÁVRHOVOU ČÁSTÍ	11
4 NÁVRH STRATEGIE ROZVOJE	12
4.1 MISE A VIZE	12
4.2 PRIORITY OBLASTI ROZVOJE	13
TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ	14
TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ	21
TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ	26
TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ	34
TROJKA PEČUJÍCÍ, VZDĚLANÁ A ZDRAVÁ	43
TROJKA VOLNOČASOVÁ	64
5 O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON	71



SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Postup při zpracování Strategie.....	8
Obrázek 2: Vizualizace hierarchické struktury Strategie rozvoje	10
Obrázek 3: Prioritní oblasti Strategie rozvoje a související hesla	13
Obrázek 4: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ	14
Obrázek 5: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ.....	21
Obrázek 6: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ.....	26
Obrázek 7: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ.....	34
Obrázek 8: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA PEČUJÍCÍ, VZDĚLANÁ A ZDRAVÁ	43
Obrázek 9: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA VOLNOČASOVÁ	64



SEZNAM ZKRATEK A POJMŮ

CNG	Stlačený zemní plyn
ČR	Česká republika
DPP	Dopravní podnik hl. města Prahy, akciová společnost
EPC	z angl. Energy Performance Contracting (volně přeloženo - energetické úspory s garantovanou úsporou)
EU	Evropská unie
GHMP	Galerie hl. města Prahy
HMP	Hl. město Praha
IAD	Individuální automobilová doprava
IPR	Institut plánování a rozvoje Praha
IZS	Integrovaný záchranný systém
KPI	Z angl. <i>Key Performance Indicators</i> (měření ukazatelů výkonosti)
MČ	Městská část (samospráva městské části)
MHD	Městská hromadná doprava
MHMP	Magistrát hl. města Prahy
MP	Městská policie
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MV	Ministerstvo vnitra České republiky
NNO	Nestátní neziskové organizace
NNŽ	Nákladové nádraží Žižkov
NO _x	Oxidy dusíku
OMJ	Odlišný mateřský jazyk
OSPOD	Oddělení sociálně právní ochrany dětí
PM	Z angl. <i>Particulate Matter</i> (polétavý prach)
PPP	z angl. <i>Private Public Partnership</i> (spolupráce soukromého a veřejného sektoru)
PSAS	Pražské služby, a.s.
RVP	Rámcový vzdělávací program
SO ₂	Oxid siřičitý
SW	Software
THMPM	Technologie hlavního města Prahy, a.s.
TSK	Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.
ÚMČ	Úřad městské části
VFN	Všeobecná fakultní nemocnice
VŠ / VOŠ	Vysoká školy / vyšší odborná škola
ZŠ	Základní škola

1 MANAŽERSKÉ SHRUTÍ

Návrhová část Strategie rozvoje MČ Praha 3 byla vytvořena v období duben – červenec 2021. Návrhová část tvoří jádro celého strategického plánování na území MČ a vznikla na základě vstupů a podnětů z analytické části (analýza prostředí, dotazníkové šetření, facilitační workshopy) a následně dalšího rozpracovávání těchto vstupů na tematických pracovních skupinách.

Návrh Strategie obsahuje 6 prioritních oblastí a 26 cílů (každý z cílů navíc obsahuje sadu opatření a návrhy řešení¹):

Prioritní oblast: TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ

- *Strategické cíle:*
 - SC1 Zajistit efektivní komunikaci, otevřenost a transparentnost MČ a ÚMČ
 - SC2 Zajistit efektivní řízení a rozvoj MČ a ÚMČ
 - SC3 Zajistit, že se nová čtvrť v okolí nákladového nádraží stane integrální součástí Prahy 3

Prioritní oblast: TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ

- *Strategické cíle:*
 - SC4 Zajistit efektivní hospodaření MČ
 - SC5 Zvýšit systémové, hospodárné a udržitelné nakládání s majetkem MČ

Prioritní oblast: TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ

- *Strategické cíle:*
 - SC6 Zklidnit automobilovou dopravu
 - SC7 Zvýšit bezpečnost v dopravě
 - SC8 Zlepšit podmínky pro dopravu v klidu
 - SC9 Zvýšit využívání jiných (nemotorových) druhů dopravy

Prioritní oblast: TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ

- *Strategické cíle:*
 - SC10 Provést nutné kroky k zajištění adaptace a mitigace na dopady změny klimatu
 - SC11 Zefektivnit systém odpadového hospodářství
 - SC12 Vybudovat prostupné a bezpečné území s důrazem na jeho environmentální udržitelnost
 - SC13 Zajistit dostupnost kvalitního a zdravého veřejného prostoru pro obyvatele MČ

Prioritní oblast: TROJKA PEČUJÍCÍ, VZDĚLANÁ A ZDRAVÁ

- *Strategické cíle:*
 - SC14 Podpořit sociální a návazné služby a jejich financování
 - SC15 Podpořit péči, která umožňuje člověku setrvat v jeho přirozeném prostředí (podpořit proces de-institucionalizace)
 - SC16 Integrovat vybrané skupiny obyvatel

¹ Výstup návrhové části obsahuje pouze vybraná řešení, která mají čtenáři demonstrovat možnosti a logiku, co může být pod daným opatřením řešeno. Konkrétní řešení k naplnění cílů a opatření bude vždy součástí akčního plánu.



- SC17 Podpořit komunitní život a rodinnou politiku
- SC18 Podpořit vzdělávání zaměřené na získávání potřebných kompetencí pro život
- SC19 Investovat do majetku a vybavení školských zařízení
- SC20 Poskytnout komplexní podporu vedení i zaměstnancům školských zařízení
- SC21 Snížit nerovnosti v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání
- SC 22 Podpořit inkluzivní vzdělávání
- SC23 Zajistit dostupnost a kapacitu lékařské péče

Prioritní oblast: TROJKA VOLNOČASOVÁ

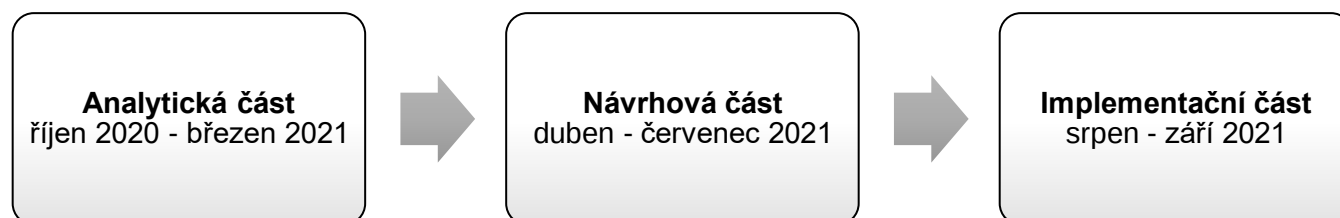
- **Strategické cíle:**
 - SC24 Zvýšit možnosti trávení volného času
 - SC25 Rozvíjet volnočasovou infrastrukturu
 - SC26 Dostat kulturu a umění blíže k lidem

Na Návrhovou část Strategie navazuje v samostatném dokumentu Implementační část Strategie, která stanovuje postupy k naplnění a realizaci cílů a opatření Strategie.

2 VÝCHODISKA

2.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE

Obrázek 1: Postup při zpracování Strategie



2.1.1 Analytická část

Analytická část je klíčovým východiskem pro tvorbu návrhu samotné Strategie. Během analytické části bylo vytvořeno/provedeno několik výstupů a aktivit:

- Facilitační workshopy s vybranými stakeholdery (celkem 2). Cílem workshopů bylo zjištění názorů na různé oblasti života MČ.
- Facilitační workshopy s veřejností (celkem 20 workshopů v 10 lokalitách) s následnou online a off-line anketou. Cílem byla identifikace silných a slabých stránek v dané lokalitě z pohledu veřejnosti, příležitostí a hrozeb, které jsou pro danou lokalitu typické.
- Dotazníkové šetření na reprezentativním vzorku. Cílem bylo zjištění názorů veřejnosti na různé oblasti MČ.
- Analytická část jako součást Strategie, která analyzovala jednotlivé oblasti života MČ na základě veřejných i interních dat dodaných MČ. Do analytické části byly promítnuty i závěry z facilitačních workshopů.

Všechny výše uvedené aktivity se staly společně s jednáními pracovních skupin klíčovými vstupy pro tvorbu jednotlivých cílů a opatření.

2.1.2 Návrhová část

Návrhová část Strategie byla poté připravována na pracovních skupinách. Celkem bylo nominováno 8 pracovních skupin (15 setkání).

- Skupina „Vize“ (1x): Diskuze se zástupci politické reprezentace MČ a vybranými vedoucími pracovníky úřadu nad tím, kam by měla Praha 3 směřovat, jaká by měla být za 10 let. Na základě jednání této skupiny byla zpracovatelem navržena vize Strategie, která byla následně postoupena k připomínkám všem účastníkům.
- Tematicky zaměřené pracovní skupiny:
 - Řízení a rozvoj MČ a úřadu, Smart City, bezpečnost (2x)
 - Životní prostředí, zeleň, veřejný prostor a odpadové hospodářství (2x)
 - Urbanismus, územní plánování a rozvoj, veřejný prostor, výstavba, bydlení (2x)
 - Hospodaření MČ, majetek, bydlení, energetika, podnikání (2x)
 - Trávení volného času – sport, kultura, umění, obecně trávení volného času, památková péče (2x)
 - Doprava (2x)



- Sociální oblast, školství, zdravotnictví (2x)

Setkání měla následující průběh:

1. Setkání:

- Představení závěrů a zjištění z analytické části a dotazníkového šetření.
- Diskuze / brainstorming nad zjištěními a jejich doplnění o pohled účastníků workshopů.
- Generace nových témat.
- Identifikace témat a oblastí pro návrhovou část.

2. Setkání:

- Na základě prvního setkání cílů a opatření.
- Diskuze nad vybranými řešeními k naplnění cílů a opatření.

Přípravu na jednání pracovních skupin i závěry z pracovních skupin zpracovávali odpovědní konzultanti na straně dodavatele.

Po skončení pracovních skupin proběhly následující aktivity:

- Zpracování závěrů z pracovních skupin odpovědným konzultantem – strukturování dané oblasti do konkrétních cílů, opatření a příkladů řešení.
- Připomínkování (v online podobě) návrhu za danou prioritní oblast členy pracovních skupin.
- Zpracování / vypořádání připomínek odpovědným konzultantem za danou část.
- Kompletace celého dokumentu konzultanty zpracovatele.
- Předložení celé Návrhové části Strategie k připomínkám zástupcům MČ a ÚMČ (v online podobě).
- Zpracování / vypořádání připomínek.
- Interní jednání (2 setkání) nad finální podobou dokumentu se zástupci projektového týmu MČ Praha 3 – zpracování připomínek.
- Předložení výstupu k vyjádření vybranými komisím a výborům MČ Praha 3.
- Předložení výstupu RMČ Praha 3 a ZMČ Praha 3.

2.1.3 Implementační část

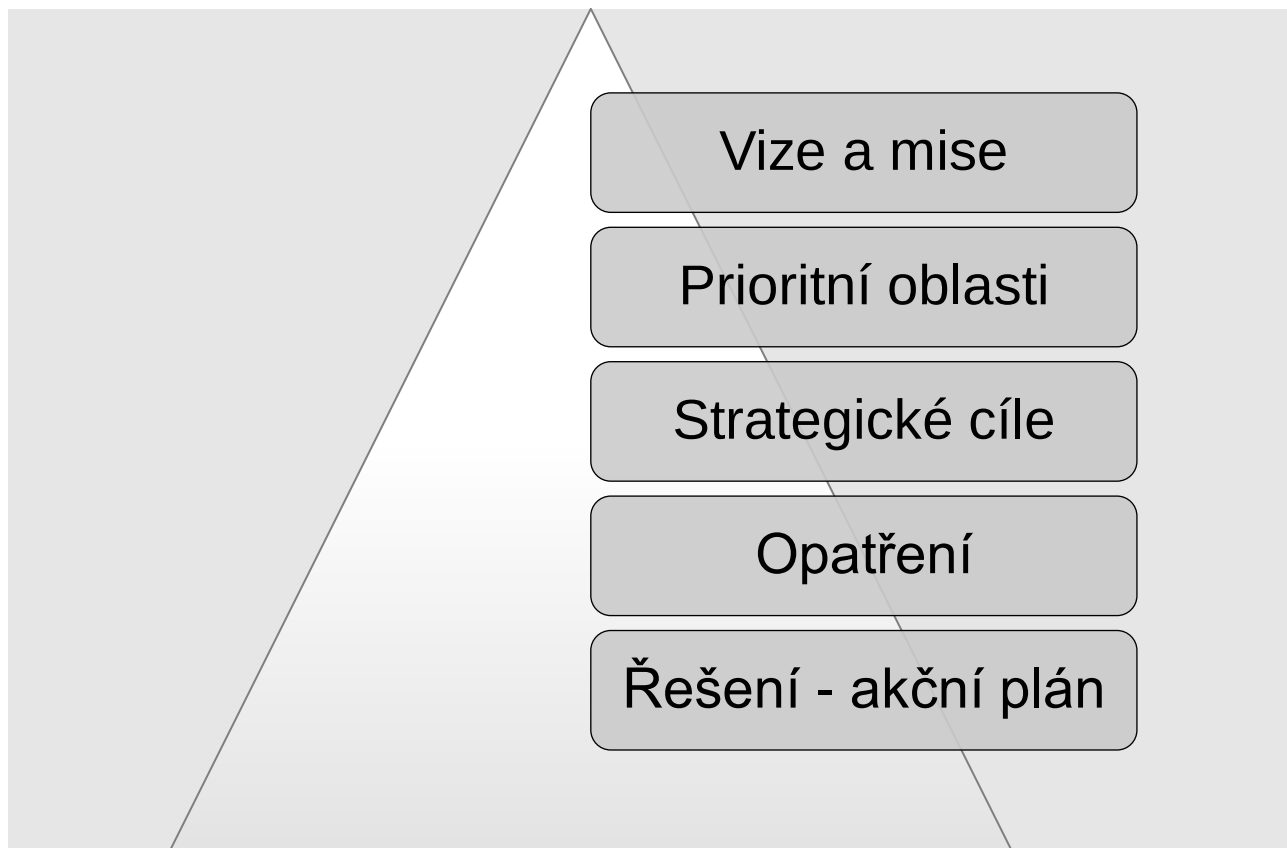
Implementací je míněn způsob, jakým bude Strategie realizována a jednoduše vyjadřuje, jakým způsobem bude zajišťováno, aby strategické cíle byly postupně naplňovány. V této souvislosti je třeba zdůraznit, že neexistuje jeden osvědčený způsob implementace strategických dokumentů na úrovni samosprávy. Ten se odlišuje do větší či menší míry v závislosti na konkrétních podmínkách v dané samosprávě.

Implementační část Strategie rozvoje Prahy 3 tvoří samostatný dokument, který navazuje na Návrhovou část Strategie a obsahuje popis, jak se Strategií pracovat a jak ji naplňovat. Stanovuje rovněž variantní návrhy, jak naplňování Strategie zajistit personálně v prostředí MČ Praha 3.

2.2 HIERARCHICKÁ STRUKTURA STRATEGIE

Hierarchická struktura Strategie je pevně daná a jsou jí podřízeny jednotlivé kroky a využití metody.

Obrázek 2: Vizualizace hierarchické struktury Strategie rozvoje



Zdroj: M.C.TRITON

- **Mise:** Je u subjektu veřejné správy definována z jeho podstaty – poskytovat veřejnou službu občanům.
- **Vize:** Určuje směr, kterým se městská část vydá v následujících 10 letech. Svojí povahou je zastřešujícím prvkem. Je doplněna mottem (marketingový nástroj pro jednoduchou prezentaci MČ Praha 3).
- **Prioritní oblasti:** Definují základní tematické oblasti, kterým se bude MČ Praha 3 ve své Strategii věnovat. Prioritní oblast je definována heslem, které ji určuje. V případě MČ Prahy 3 vždy začíná slovem „Trojka...“.
- **Strategické cíle:** Určují cíl, který obsahově definuje prioritní oblast. Cíle musí být realistické, srozumitelné a ideálně měřitelné (tyto prvky detailněji řeší implementační část).

U každého cíle je stručně uvedeno, na základě jakých východisek / vstupů byl definován a dále rozpracován.

- **Opatření:** U větších strategických dokumentů, jako je ten pro MČ Praha 3, je vhodné specifikovat, konkretizovat cíle, aby byl zřejmý obsah, co daný cíl znamená.
- **Konkrétní řešení:** Návrhy konkrétních projektů, které mají být realizovány a povedou k naplnění strategických cílů a opatření. Tato oblast je v rámci Strategie rozvoje vždy „živá“ a konkrétní řešení a opatření se mohou měnit a doplňovat dle momentální situace v prostředí MČ. Konkrétní řešení na dané období jsou součástí akčního plánu, který se průběžně aktualizuje a který tvoří samostatný dokument (stejně jako popis, jak má realizace metodologicky a prakticky probíhat – dokument „Implementační část“).



3 JAK PRACOVAT S NÁVRHOVOU ČÁSTÍ

MČ Praha 3 má ve Strategii rozvoje navrženo 6 prioritních oblastí. Tyto oblasti určují směry, kterými se má Praha 3 v následující dekádě (do r. 2030) vydat v oblasti strategického plánování a na co se má zaměřit.

Každá prioritní oblast odráží hlavní potřeby MČ Prahy 3.

V rámci každé kapitoly je prioritní oblast krátce popsána – co je jejím cílem, smyslem, proč je řešena.

Každá prioritní oblast má své barevné odlišení a piktogram.

Číslování prioritních oblastí neurčuje jejich důležitost, ale slouží čistě k praktickému účelu – pro jednodušší práci se Strategií. Každá prioritní oblast (ale i cíle a opatření) má svoje číselné označení. Toto je hlavně z důvodu následné práce s akčním plánem, který vznikne v rámci implementační části.

Pod prioritní oblastí jsou vyjmenovány strategické cíle. Jedná se o cíle, ke kterým by měla MČ směřovat a které by měla naplňovat.

U každého cíle je stručně uvedeno, na základě jakých východisek/vstupů byl definován a dále rozpracováván.

Cíle jsou poté rozvedeny do konkrétní podoby – obsahují jednotlivá opatření (pomáhají specifikovat cíl) a konkrétní řešení, která může MČ Praha 3 v této oblasti realizovat. Zde je třeba uvést, že konkrétní řešení se může v průběhu času měnit a rovněž, že všechna uvedená řešení v tomto dokumentu jsou příklady pro lepší pochopení.

Poznámka: Kvůli výše uvedenému je třeba Strategii průběžně vyhodnocovat a aktualizovat, což se poté odráží v akčním plánu, který se tvoří ideálně na období 1 – 2 let (bližší specifikace je obsažena v Implementační části, která tvoří samostatný dokument).



4 NÁVRH STRATEGIE ROZVOJE

4.1 MISE A VIZE

4.1.1 Mise

Za „misi“ v kontextu strategického plánování můžeme označit konkrétní poslání organizace, podstatu a důvod její existence.

Mise v případě samosprávy vychází ze zákona (zákon o obcích, zákon o hl. městě Praze) a kromě plnění úkolů v rámci samostatné a přenesené působnosti jde o zajištění kvalitní veřejné služby ve smyslu správy a péče o všestranný rozvoj daného území a o potřeby svých občanů.

4.1.2 Vize

Do roku 2030 bude Praha 3 městskou částí, která:

- Rozvíjí osobitost a rozmanitost svého charakteru pro všechny své obyvatele.
- Je místem komunitním a sousedským, plným kvalitních veřejných prostranství, vnitrobloků a parků.
- Je čtvrtí krátkých vzdáleností, bez fyzických i sociálních bariér, kde se obyvatelé cítí bezpečně.
- Je atraktivní díky aktivnímu zapojování občanů, podpoře kultury, vzdělanosti a dalších tvůrčích aktivit.
- Nabízí dostatek příležitostí pro trávení volného času všech věkových skupin a dostatečné pokrytí veřejných i soukromých služeb.
- Řídí svoje další směřování dle principů udržitelného rozvoje a s důrazem na rozvoj všech částí. Výstavbu na svém území realizuje s ohledem na životní prostředí a potřeby místních obyvatel.
- Podporuje vznik veřejné vybavenosti nejen v lokalitách nové výstavby.

4.1.3 Motto

4.2 PRIORITNÍ OBLASTI ROZVOJE

Obrázek 3: Prioritní oblasti Strategie rozvoje a související hesla



01

TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ



Prioritní oblast je zaměřena na téma, které je průřezové a dotýká se všech ostatních oblastí v rovině organizačně řídicí. Klíčovým předpokladem pro efektivní plánování a realizaci rozvojových projektů a plnění rozvojové vize městské části je kvalitní komunikace, správné manažerské řízení a organizačně/projektové zabezpečení plánovaných akcí.

Prioritní oblast „TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ“ je tak zaměřena primárně na problematiku rozvoje, řízení a správy MČ, včetně fenoménu bezpečnosti ve veřejném prostoru jako jedné z elementárních potřeb a požadavků ze strany občanů městské části.

Obrázek 4: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA STRATEGICKÁ, ROZVOJOVÁ A BEZPEČNÁ

SC1 Zajistit efektivní komunikaci, otevřenost a transparentnost MČ a ÚMČ

- S1.O1 Zefektivníme komunikaci, informovanost a propagaci
- S1.O2 Zlepšíme otevřenost a transparentnost
- S1.O3 Zlepšíme elektronizaci služeb, vzdáleného přístupu a obsluhy

SC2 Zajistit efektivní řízení a rozvoj MČ a ÚMČ

- S2.O1 Posílíme strategický rozvoj MČ
- S2.O2 Zefektivníme manažerské řízení, organizaci a správu ÚMČ
- S2.O3 Zajistíme bezpečnost ve veřejném prostoru

SC3 Zajistit, že se nová čtvrť v okolí nákladového nádraží stane integrální součástí Prahy 3

- S3.O1 Zasadíme se o zajištění veřejné infrastruktury a návazné dopravní infrastruktury související s novou výstavbou na NNŽ
- S3.O2 Definujeme roli a využití budovy nákladového nádraží v oblasti kultury a umění



Strategický cíl 1: Zajistit efektivní komunikaci, otevřenost a transparentnost MČ a ÚMČ

Východiska pro stanovení cíle:

Způsob a forma stávající komunikace MČ a ÚMČ je ze strany veřejnosti hodnocena pozitivně. Určité nedostatky v oblastech jako např. komunikace s národnostními menšinami, či nastavení systému pravidelné zpětné vazby od občanů chceme postupně odstranit a zlepšovat tak podmínky pro efektivní komunikaci, otevřenost a transparentnost městské části (úřadu městské části) ve vztahu ke všem skupinám veřejnosti, kterým chceme trvale poskytovat kvalitní veřejnou službu.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): Propojení s okolními MČ (Jarov, Ohrada / Parukářka); rozvoj komunitních akcí (Dolní Žižkov); chybějící komunitní život (NNŽ, Ohrada / Parukářka); zlepšení komunikace MČ / ÚMČ (Horní Žižkov, Jiřího z Poděbrad ad.); apod.
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Správa, rozvoj a řízení městského části a jejího úřadu.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: Komunikace, otevřenost a participace.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: Rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme vytvořit vhodné podmínky a předpoklady pro trvalé zlepšování a zkvalitňování obousměrné komunikace s veřejností (s respektem k odlišným požadavkům jednotlivých skupin obyvatel). Chceme rozvíjet perspektivní nástroje komunikace a současně zvyšovat kompetence a dovednosti zaměstnanců, nejen v oblasti komunikace. Jednou z priorit je pro nás také otázka otevřenosti a transparentnosti MČ, kdy chceme podporovat participativní principy plánování a rozvoje MČ, včetně aktivní spolupráce se stakeholdery.

Opatření 1.1: Zefektivníme komunikaci, informovanost a propagaci MČ / ÚMČ

Zajistíme efektivní prvky komunikace (v obousměrné rovině), která bude plně vyhovovat požadavkům na rychlost, srozumitelnost a objektivitu. Zvýšíme informovanost o službách dostupných na území, včetně zlepšení a posílení prezentace a propagace „dobré práce“, kterou MČ pro své občany vykonává v oblasti zlepšování kvality života.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Rozvíjení komunikační strategie MČ (vč. analýzy efektivity současných komunikačních nástrojů, jako např. Radniční noviny)
B. Marketingová a osvětová podpora a propagace platform využíváných pro komunikaci s občany
C. Nastavení systému pravidelného sběru zpětné vazby od obyvatel MČ a dalších stakeholderů (dotazníky, fokusní skupiny, pocitové mapy atp.)
D. Posílení komunikace a informovanosti vůči národnostním menšinám
E. Zvyšování počítačové gramotnosti a dalších kompetencí zaměstnanců úřadu



Opatření 1.2: Zlepšíme otevřenost a transparentnost MČ / ÚMČ

Zlepšíme otevřenost a transparentnost MČ ve vztahu k občanům a zvýšíme jejich aktivní zapojení do společenského, kulturního a sociálního života. Posílíme také jejich angažovanost na řízení a rozvoji MČ. Dlouhodobě udržíme vysoký standard otevřenosti a transparentnosti MČ Praha 3.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Rozvíjení participativního plánování
B. Vytvoření Strategie participace a komunitního života MČ, včetně posílení (personální, finanční) činnosti koordinátora participace
C. Posílení a zlepšení spolupráce se stakeholdery

Opatření 1.3: Zlepšíme elektronizaci služeb, vzdáleného přístupu a obsluhy MČ / ÚMČ

Postupně a trvale zlepšíme rozsah a dostupnost služeb, které je možné vyřídit si vzdáleným přístupem, bez fyzické návštěvy úřadu městské části.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Rozvoj elektronizace jednotlivých agend v rámci MČ / ÚMČ

Stakeholdeři:

- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Žáci a studenti škol na území MČ Praha 3*
- *Příjemci grantů a dotací (z rozpočtu MČ Praha 3)*
- *Cizojazyčné skupiny žijící na území MČ Praha 3*
- *HMP / MHMP*

Strategický cíl 2: Zajistit efektivní řízení a rozvoj MČ a ÚMČ

Východiska pro stanovení cíle:

V reakci na stále se zvyšující požadavky veřejnosti na „kvalitu veřejné služby“, v souladu s moderními trendy ve veřejné správě (digitalizace, „smart principy“) a v návaznosti na některé vnější požadavky a limity (např. legislativní, správní atp.) chceme trvale zlepšovat úroveň řízení MČ a ÚMČ, a to s využitím moderních přístupů a metod.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): nutnost řešení sociálně-patologických jevů (Jarov, Horní Žižkov, NNŽ ad. – většina z 10 čtvrtí, kde workshopy proběhly); nižší pocit bezpečí v lokalitě (Ohrada / Parukářka, Vackov); negativní dopady nové výstavby (Parukářka, NNŽ, Vackov); vnímání rizika nižšího zájmu o lokalitu ze strany politického vedení (Dolní Žižkov, Jarov).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Správa, rozvoj a řízení městského části a jejího úřadu.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: téma komunikace, otevřenosti a participace (převládající názor pozitivního hodnocení, nicméně např. cca 1/4 respondentů u daných oblastí uváděla neutrální hodnocení). Oblast bezpečnosti patřila k důležitým oblastem k řešení (u konkrétních témat šlo především o podtémata řešení negativních jevů ovlivňující bezpečnost nebo zlepšení pocitu bezpečnosti v ulicích).
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme zajistit kvalitní manažerské řízení MČ a ÚMČ pro odpovědný a vyvážený rozvoj MČ tím, že posílíme efektivní a dlouhodobě udržitelné manažerské řízení projektů, procesů, lidí a financí.

Opatření 2.1: Posílíme strategický rozvoj MČ

Rozvineme strategické řízení a plánování na našem území. Vše s důrazem na vyváženost a odpovědnost vůči všem částem MČ Praha 3.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Řešení nevyváženého zajištění / pokrytí vybrané infrastruktury (např. veřejné služby, volnočasové vyžití apod.) v jednotlivých částech MČ Praha 3 (např. Dolní Žižkov, Jarov apod.)
B. Implementace principů metodiky kontribuce investorů do přípravy investičních a neinvestičních projektů ÚMČ Praha 3

Opatření 2.2: Zefektivníme manažerské řízení, organizaci a správu ÚMČ

Posílíme efektivní a dlouhodobě udržitelné manažerské řízení projektů, procesů, lidí a financí uvnitř ÚMČ.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zavedení projektového řízení v ÚMČ (vč. vhodné SW podpory)
B. Revize současného nastavení a fungování akciových společností MČ
C. Vytvoření strategie rozvoje úřadu (vize, zaměstnanci, procesy, finance, občané)
D. Postupné zavádění automatizace / elektronizace procesů ÚMČ
E. Zkvalitňování pracovních podmínek a prostředí zaměstnanců úřadu, jejich profesní rozvoj a posílení jejich



sounáležitosti s ÚMČ

Opatření 2.3: Zajistíme bezpečnost ve veřejném prostoru

Vytvoříme vhodné podmínky pro trvalé posilování bezpečnosti zejména ve veřejném prostoru.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Osvěta, propagace a medializace práce u městské policie s cílem zajistit dostatečný počet vhodných uchazečů např. revizí nabízených benefitů |
| B. Zpracování analýzy možností rozšíření kamerového systému pro dohled nad bezpečností a pořádkem v rizikových lokalitách |
| C. Podpora pravidelných preventivních a osvětových akcí pro občany MČ v oblasti bezpečnosti, které pořádá městská policie i další subjekty |

Stakeholdeři:

- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Strážníci MP a složky IZS*
- *NNO působící zejm. v oblasti bezpečnosti*
- *Sousední MČ*

Strategický cíl 3: Zajistit, že se nová čtvrť v okolí nákladového nádraží stane integrální součástí Prahy 3

Východiska pro stanovení cíle:

Rozvoj pozemků bývalého Nákladového nádraží Žižkov a celého transformačního území v jejích okolí vnímáme jako největší výzvu pro Prahu 3 do roku 2030. Nová výstavba a změny v této oblasti ovlivní řadu aspektů života na území Prahy 3. MČ musí hrát roli především aktivního partnera, který zajistí, aby výstavba a změny v této lokalitě probíhaly v souladu s cíli dlouhodobého a udržitelného rozvoje MČ ve všech dotčených oblastech.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.4 Urbanismus, veřejný prostor, bydlení – podkapitola 3.4.3 Rozvojové plochy, 3.4.5 Trendy, 3.4.6 SWOT analýza oblasti

Popis cíle:

Realizaci tohoto strategického cíle chceme zajistit, aby se budova a okolí nákladového nádraží stalo integrální součástí rozvoje MČ, s ohledem na dostupnost příslušné veřejné infrastruktury a služeb. Chceme zapojit širokou i odbornou veřejnost do debat o záměrech v území. Chceme být aktivní v komunikaci se všemi vlastníky a aktéry v území, jakož i s hlavním městem Prahou a IPR Praha.

Opatření 3.1: Zasadíme se o zajištění veřejné infrastruktury, návazné dopravní infrastruktury související s novou výstavbou na NNŽ, dostatek veřejné zeleně v oblasti a ochranu vyskytujících se chráněných druhů.

Nová výstavba v oblasti NNŽ bude mít velké dopady a nároky na související infrastrukturu a stav životního prostředí. MČ v této oblasti bude vystupovat jako aktivní hráč, který bude s dalšími zainteresovanými subjekty řešit a definovat konkrétní dopady, a z toho vyplývající nároky na změnu územního plánu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Řešení návazné infrastruktury MHD (autobusové spojení; metro; tramvajové linky a jejich zastávky)
B. Řešení dopadů IAD plynoucích z nové výstavby (např. hluk, zvýšení intenzity dopravy apod.)
C. Aktivní důraz na rozvoj veřejné infrastruktury (školy, školky, sociální a zdravotní služby atd.) a rozvoj dostupného bydlení v území
D. Řešení modrozelené infrastruktury odpovídající nejnovějším poznatkům v oboru

Opatření 3.2: Definujeme roli a využití budovy nákladového nádraží v oblasti kultury a umění

Památkově chráněná budova nákladového nádraží bude do budoucna pravděpodobně nejvýznamnější institucí v rámci Prahy 3. Zaměříme se na to, aby tato budova získala celoměstský význam jako centrum kulturního a uměleckého života sloužící všem obyvatelům Prahy.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Inicie, ve spolupráci s dotčenými subjekty, v budově NNŽ uměleckého / výstavního prostoru celoměstského významu
B. Zapojení umělců (viz opatření týkající se spolupráce a komunikace se stakeholdery v dané oblasti – prioritní oblast Trojka volnočasová)



Stakeholderi:

- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Investoři*
- *HMP / MHMP*
- *IPR*
- *DPP*

02

TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ



Prioritní oblast je zaměřena na téma, které je průřezové a dotýká se všech ostatních oblastí v rovině ekonomické a majetkové. Klíčovým předpokladem pro efektivní plánování a realizaci rozvojových projektů a plnění rozvojové vize městské části je efektivní, účelné a hospodárné nakládání se svěřenými veřejnými finančními prostředky a stávajícím majetkem městské části.

Prioritní oblast „TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ“ je tak zaměřena primárně na problematiku udržitelnosti rozpočtu městské části (stabilizace výdajů, zvyšování příjmů, nastavení finančních vztahů) a jejího majetku (péče o zachování a rozvoj vlastního majetku, efektivní správa a evidence majetku).

Obrázek 5: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA ZODPOVĚDNÁ A HOSPODÁRNÁ

SC4 Zajistit efektivní hospodaření MČ

- S4.O1 Zajistíme udržitelný rozpočet MČ
- S4.O2 Získáme finanční prostředky pro rozvoj MČ
- S4.O3 Posílíme transparentnost hospodaření MČ
- S4.O4 Optimalizujeme dotační politiku MČ

SC5 Zvýšit systémové, hospodárné a udržitelné nakládání s majetkem MČ

- S5.O1 Nastavíme systém správy majetku MČ
- S5.O2 Formulujeme principy bytové politiky a nebytové politiky MČ
- S5.O3 Zajistíme modernizaci, údržbu a rozvoj majetku MČ
- S5.O4 Rozvíjíme principy energetického managementu

Strategický cíl 4: Zajistit efektivní hospodaření MČ

Východiska pro stanovení cíle:

Důraz na efektivní hospodaření městské části vychází především z celospolečenského trendu pro zvýšení transparentnosti veřejné správy, strategického rámce rozvoje veřejné správy v ČR a naplňování principů 3E (hospodárnost, účelnost a efektivnost). Téma bylo řešeno především v rámci odborné pracovní skupiny; veřejnost téma financí vnímá především v rovině dotační politiky MČ a otevřenosti úřadu/transparentnosti hospodaření MČ.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.9 Finanční řízení a hospodaření městské části – podkapitola 3.9.1 Majetek; podkapitola 3.9.2 Financování MČ Praha 3; podkapitola 3.9.3 Analýza finančního zdraví MČ Praha 3; podkapitola 3.9.4 Dotační a grantová politika; podkapitola 3.9.5 Trendy; podkapitola 3.9.6. SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: otevřenost a transparentnost úřadu, financování a přerozdělování financí (dotace).
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací strategického cíle „Efektivní hospodaření MČ“ zajistíme implementaci opatření (popř. budeme i nadále využívat stávající, osvědčené postupy) spojených s manažerskou a veřejnou kontrolou plánů a hospodaření MČ a hospodárného nakládání s veřejnými prostředky. Budeme se chovat jako řádní hospodáři a budeme se snažit o implementaci nových postupů pro snížení nákladových položek, popř. zvýšení příjmové stránky rozpočtu MČ.

Opatření 4.1: Zajistíme udržitelný rozpočet MČ

Zajistíme systematický, koncepční a dlouhodobě udržitelný proces rozpočtové politiky. Principem bude snaha o udržení provozního salda (běžné příjmy – běžné výdaje) v černých číslech. Detailním plánováním budoucích výdajů MČ a přesně sestavenými rozpočtovými výhledy budeme dlouhodobě odhadovat peněžní toky MČ tak, aby byla kontinuálně vytvářena finanční rezerva a zároveň byl rozpočet pod neustálou kontrolou jeho plnění.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Zpracování finanční strategie s cílem přípravy udržitelných rozpočtů MČ v dalších letech |
| B. Zpracování rozpočtového výhledu na určité období dle zákonných požadavků |
| C. Nastavení systému finančního plánování (peněžní toky, spoření, rezerva, investice) zejména s ohledem na udržitelnost stavu vlastního majetku, především bytového fondu |

Opatření 4.2: Získáme finanční prostředky pro rozvoj MČ

Navýšíme počet externích zdrojů financování rozvojových projektů MČ prostřednictvím efektivního a systémového uchopení dotačního managementu (v kontextu EU a národních dotací), pravidelným monitoringem dotačních příležitostí, aplikací vybraných finančních nástrojů na jednotlivé investiční akce, a případně využitím netradičních finančních zdrojů (PPP, EPC apod.).

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Formulace a zavedení principů / koncepce dotačního managementu |
| B. Zvýšení počtu využívaných zdrojů financování (hledání nových finančních modelů – dotace, PPP projekty, |



EPC financování atp.)

C. Systémové uchopení práce s dotačními zdroji

Opatření 4.3: Posílíme transparentnost hospodaření MČ

V oblasti správy veřejných prostředků se budeme chovat transparentně – poskytneme aktuální informace o plnění rozpočtu, veřejné zakázky budeme zadávat a vyhodnocovat otevřeným a průhledným způsobem. Uzavřené smlouvy s plněním nad 10 tis. Kč zveřejníme v registru smluv. Zajistíme vyšší konkurenceschopnost MČ a budeme se soustředit na kvalitu poptávaných produktů a služeb. Budeme veřejnost informovat ohledně plánovaných investičních výdajů MČ.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Implementace principů participativního plánování (využití zkušeností z pilotního projektu IPR)
- B. Aktualizace směrnice o zadávání veřejných zakázek
- C. Zajištění informování veřejnosti o plánovaných investičních akcích (např. ve spojení s přípravou nových webových stránek MČ)

Opatření 4.4: Optimalizujeme dotační politiku MČ

Vyhodnotíme stávající dotační politiku z hlediska podpořených projektů, pravidel udělování dotací, stanovení výše alokace na konkrétní oblasti dotačního fondu. Zpracujeme koncepci dlouhodobého vývoje dotační politiky včetně systému komunikace s veřejností.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Zpracování koncepce podpory/dotační politiky MČ

Stakeholderi:

- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *UMČ Praha 3*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Žadatelé o dotace*



Strategický cíl 5: Zvýšit systémové, hospodárné a udržitelné nakládání s majetkem MČ

Východiska pro stanovení cíle:

Jedná se o úzce provázané téma s předchozím cílem a přímo naplňuje zmíněný princip 3E. Požadavek na efektivní, účelné a hospodárné nakládání s majetkem městské části je možné vysledovat napříč dotčenými zájmovými skupinami. Veřejnost a podnikatele především zajímá téma nové výstavby, dostupnosti bydlení a možnosti bytového fondu městské části; klíčovým tématem pro vedení městské části je dokončení privatizace bytového fondu a omezené systémové možnosti při správě majetku.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3: Především téma bydlení a developerské činnosti (viz cíle v prioritní oblasti č. 1).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.9 Finanční řízení a hospodaření městské části – podkapitola 3.9.1 Majetek; podkapitola 3.9.5 Trendy; podkapitola 3.9.6. SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: otevřenost a transparentnost úřadu, výstavba, územní plánování, bytová politika.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

- Pomocí vhodných opatření procesního, technického či technologického charakteru budeme trvale zvyšovat hodnotu vlastního majetku (modernizací, údržbou, snížením nákladovosti na jeho správu). Stanovíme principy koncepčního rozvoje MČ a priority v oblasti bytové a nebytové politiky, najdeme politickou shodu nad využitím komerčně pronajímaných prostor.

Opatření 5.1: Nastavíme systém správy majetku MČ

Nastavíme jasný koncept směru hospodaření s vlastním majetkem MČ s ohledem na principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti jeho využití. Využijeme moderní nástroje pro evidenci a řízení správy majetku. Posoudíme role jednotlivých akciových společností (jejich organizační a řídicí struktury) s důrazem na potenciální riziko výkonu duplicitních či zbytečných činností.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Nastavení systému / koncepce / pravidel řízení správy majetku (včetně posouzení a stanovení role akciových společností)
B. Zpracování pasportizace majetku MČ (volba způsobu pasportizace a skupiny nemovitostí, kterých by se to týkalo)
C. Zavedení evidence a systému správy a údržby nemovitého majetku
D. Zpracování plánu nutných investic a oprav stávajícího majetku



Opatření 5.2: Formulujeme principy bytové politiky a nebytové politiky MČ

Zformulujeme Konceptci bytové a Konceptci nebytové politiky tak, aby byl nastaven jasný směr správy, využití a rozvoje stávajícího bytového a nebytového fondu naší městské části. Budeme usilovat o smysluplné rozšiřování bytového fondu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zpracování Konceptce bytové MČ
B. Zpracování Konceptce nebytové politiky MČ
C. Dokončení schválené privatizace vybraných částí bytového fondu (prodej jednotlivých nemovitostí v následujících letech)
D. Rozvoj a modernizace bytového fondu

Opatření 5.3: Zajistíme modernizaci, údržbu a rozvoj majetku MČ

V souladu s plánem investic a plánem oprav průběžně připravíme a realizujeme investiční i neinvestiční akce do stávajícího majetku MČ. V případě bytového a nebytového fondu naplníme opatření v souladu se zpracovanými Konceptci bytové a nebytové politiky a v souladu s požadavky jednotlivých příspěvkových organizací MČ na modernizaci vlastního nemovitého majetku.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Příprava projektových dokumentací, potažmo dalších studií (architektonické studie, studie proveditelnosti atp.)
B. Realizace investičních i neinvestičních akcí

Opatření 5.4: Rozvíjíme principy energetického managementu

Na základě našich dosavadních zkušeností budeme i nadále rozvíjet principy energetického managementu a budeme dbát na jejich další rozšiřování. Snížíme energetickou náročnost budov naší městské části, najdeme potenciální finanční úspory a snížíme případné plýtvání se zdroji, např. nakupováním energií na burze. Energetický management nastavíme jako systematickou a koncepční agendu vykonávanou odborníky na straně městské části.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Nastavení principů energetického managementu
B. Realizace projektů s cílem snížit energetickou náročnost (jedná se o stávající i plánované akce - např. zateplení, rekuperace, čidla atp.)

Stakeholdeři:

- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Externí právní subjekty (projektové kanceláře, investoři, nájemci)*

03

TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ



Prioritní oblast „TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ“ je zaměřena na téma, které je společensky velmi citlivé a zároveň jde o problematiku, u které se vhodná, smysluplná a efektivní řešení nehledají snadno. Realizace projektů v oblasti dopravy je obvykle složitá jak z územního, tak i z technického hlediska. Zároveň jde o dlouhodobé projekty s řadou rizik a různých zájmů.

I přesto chceme společně hledat, připravovat a postupně realizovat taková opatření, která pomohou Trojku dopravně stabilizovat a zklidnit tak, aby byly vytvořeny vhodné podmínky pro rozvoj a posílení takových způsobů osobní dopravy (MHD, pěší, cyklo, e-mobilita atp.), které jsou příznivější pro kvalitu života na území MČ.

Obrázek 6: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ

SC6 Zklidnit automobilovou dopravu	•S6.O1 Podpoříme rozvoj městské hromadné dopravy •S6.O2 Realizujeme technicko - organizační opatření pro zklidnění dopravy
SC7 Zvýšit bezpečnost v dopravě	•S7.O1 Vybudujeme vhodné bezpečnostní prvky v dopravní infrastruktuře •S7.O2 Posílíme pocit bezpečnosti ve veřejném prostoru – pro pohyb pěších a cyklistů a vytvoříme bezpečný prostor pro děti
SC8 Zlepšit podmínky pro dopravu v klidu	•S8.O1 Zefektivníme využití stávajících rezidentních parkovacích míst na území MČ •S8.O2 Snížíme negativní dopady dopravy v klidu na život obyvatel MČ
SC9 Zvýšit využívání jiných (nemotorových) druhů dopravy	•S9.O1 Dobudujeme a modernizujeme infrastrukturu pro pěší a cyklo •S9.2 Podpoříme osvětu a motivaci k využívání jiných druhů dopravy mimo IAD



Strategický cíl 6: Zklidnit automobilovou dopravu

Východiska pro stanovení cíle:

Problematiku dopravy vnímáme jako jedno z nejpálčivějších témat pro dlouhodobý, odpovědný a udržitelný rozvoj MČ. Budeme proto usilovat o snižování intenzity individuální automobilové dopravy na území celé městské části. Vytvoříme vhodné podmínky a předpoklady pro posílení ostatních způsobů dopravy (zejména MHD).

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): napříč lokalitami vnímání negativních jevů plynoucích z IAD a vysokého podílu automobilů v ulicích Prahy 3; upřednostňování IAD na úkor jiných typů dopravy (Dolní Žižkov, Pod Ohradou); málo cyklopruhů a nižší bezpečnost pro cyklo (Dolní Žižkov; NNŽ, Ohrada, Flora); špatné napojení některých lokalit (Dolní Žižkov, Vackov); podpora rozvoje metra D a zvýšení obslužnosti MHD (Vackov, NNŽ, Parukářka, Vackov); atd.
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.1 Doprava; podkapitola 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: negativní aspekty plynoucí z IAD (hluk apod.); vnímání dopravního přetížení na Praze 3; nedostatečné pokrytí MHD dle názoru části respondentů.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme primárně podpořit rozvoj a míru využití městské hromadné dopravy jako nejsmysluplnější alternativy k individuální automobilové dopravě, a to jak z hlediska bezpečnosti a vlivů na kvalitu života a životního prostředí, tak z hlediska celospolečenské odpovědnosti. Jako synergická opatření chceme rovněž realizovat vhodná a účinná technicko-organizační opatření pro zklidnění stávající individuální automobilové dopravy.

Opatření 6.1: Podpoříme rozvoj městské hromadné dopravy

Podpoříme systematický a dlouhodobý rozvoj MHD v rozsahu i kvalitě služby na území MČ. Vnímáme tuto formu osobní dopravy jako prioritní z hlediska dopadů na životní prostředí a snižování intenzity automobilové dopravy.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Podpora výstavby metra na Žižkov
B. Modernizování stávajících tramvajových tratí (snížení hlukové zátěže, zvýšení komfortu a bezbariérovosti nástupišť, plynulosti MHD atd.)
C. Výstavba nových tramvajových tratí (např. Nákladové nádraží Žižkov), prodloužení stávajících a zřizování nových autobusových linek a zkracování jejich intervalů a podpora rozvoje navazujících linek MHD v sousedních MČ.
D. Budování infrastruktury pro elektrobuses (např. nabíjecí stanice či troleje dynamického napájení)
E. Vytváření preferenčních opatření pro MHD (např. prioritizace vozidel atp.)



Opatření 6.2: Realizujeme technicko-organizační opatření pro zklidnění dopravy

Zklidníme dopravu tím, že navrhujeme a realizujeme vhodná technicko-organizační opatření (instalace specifických prvků řízení dopravy, realizace doprovodných osvětových a vzdělávacích akcí atp.), která připravujeme ve vzájemné provázanosti tak, aby bylo dosaženo vhodných synergií.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zavádění zklidňujících prvků dopravy v rezidenčních oblastech
B. Zapojení se do pravidelných osvětových a motivačních akcí pro veřejnost (např. „Den bez aut“, „Pěšky do školy“ atp.)

Stakeholderi:

- *Ohrožené skupiny obyvatel z hlediska bezpečnosti provozu (děti, zdravotně postižení, senioři, obecně pěší, cyklisté)*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Návštěvníci či tranzitující osoby*
- *Dopravní podnik HMP*
- *HMP / MHMP*
- *Odbor dopravy ÚMČ Praha 3*
- *Policie ČR*

Strategický cíl 7: Zvýšit bezpečnost v dopravě

Východiska pro stanovení cíle:

Bezpečnost v dopravě je aktuální celospolečenské téma, které stále více rezonuje i na území MČ, kde vzhledem k vysoké intenzitě individuální automobilové dopravy je třeba přistoupit k realizaci účinných technických opatření pro zvýšení bezpečnosti pohybu veřejnosti se zvláštním zřetelem na nejohroženější skupiny obyvatel.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): posílit bezpečnost sadou opatření (Pod Ohradou, Horní Žižkov)
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.1 Doprava; podkapitola 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblastí.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: vnímání nedostatečného množství bezpečnostních prvků v dopravě ze strany vybraných skupin obyvatel (např. rodiče s dětmi).
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme zajistit bezpečnost při pohybu a dopravě zejména rizikových skupin obyvatel, jako jsou děti, senioři, zdravotně postižení – obecně pěší či cyklisté. Minimalizujeme tak rizika újm na zdraví a majetku.

Opatření 7.1: Vybudujeme vhodné bezpečnostní prvky v dopravní infrastruktuře

Vytvoříme databázi rizikových míst a postupně vybudujeme/postavíme vhodné bezpečnostní prvky a zvýšíme bezpečnost pohybu ohrožených skupin účastníků silničního provozu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zajištění bezbariérovosti zastávek MHD
B. Modernizování, doplnění a rozšiřování bezpečnostních prvků a infrastruktury pro pěší (rozšíření stávajících a budování nových chodníků, zpomalovacích prvků atd.)
C. Modernizování, doplnění a rozšiřování infrastruktury pro cyklodopravu

Opatření 7.2: Posílíme pocit bezpečnosti ve veřejném prostoru – pro pohyb pěších a cyklistů a vytvoříme bezpečný prostor pro děti

Zaměříme se na pohyb pěších a cyklistů, na jejich bezpečnost „v provozu“. Zvýšíme povědomí o možnostech bezpečného pohybu. Samozřejmě nezapomeneme na vytváření bezpečného prostoru pro dětské aktivity.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zkvalitňování a údržba chodníků, mobiliářů a přechodů s ohledem na bezpečnost
B. Realizování různých osvětových projektů, kampaní, spolupráce s organizacemi (např. BESIP), zapojení místních stakeholderů (školy, NNO) do osvětových činností (vázat osvětové činnosti na akce pořádané MČ apod.)
C. Řešení bezpečnosti ve veřejném prostoru ve vztahu ke specifickým skupinám (ženy, senioři, děti = „Fair Shared City“) jako součást dalšího rozvoje MČ



Stakeholderi:

- *Ohrožené skupiny obyvatel z hlediska bezpečnosti provozu (děti, zdravotně postižení, senioři, obecně pěší, cyklisté)*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Návštěvníci či tranzitující osoby*
- *DPP*



Strategický cíl 8: Zlepšit podmínky pro dopravu v klidu

Východiska pro stanovení cíle:

Problematika parkování je klíčová z hlediska udržitelné mobility MČ, a proto je naší prioritou. V této oblasti budeme trvale hledat smysluplná a efektivní řešení, která sníží negativní dopady dopravy v klidu na kvalitu života obyvatel MČ.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): Špatný systém parkování nebo málo míst k parkování (Dolní Žižkov, Horní Žižkov, Ohrada, Vackov, Flora, Jiřího z Poděbrad)
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.1 Doprava; podkapitola 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: obtížnost vhodně zaparkovat; velké množství aut v ulicích.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme zlepšit situaci v oblasti parkování a zároveň snížit negativní dopady dopravy v klidu na kvalitu života na území MČ. Za nejvhodnější opatření považujeme zlepšení využití současných parkovacích prostor a jejich postupnou modernizaci, revizi systému výběru a vymáhání pokut. Současně je nutné zlepšit podmínky pro krátkodobé parkování.

Opatření 8.1: Zlepšíme technický stav garážových objektů v majetku MČ

MČ má velké množství garážových objektů, které vyžadují investice. Zlepšíme jejich technický stav a umožníme jejich efektivnější využívání.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Postupná modernizace a opravy garážových stání v majetku MČ
B. Zefektivnění systému výběru a vymáhání pokut (digitalizace, automatizace)

Opatření 8.2: Zlepšíme podmínky pro krátkodobé zastavení

Jedná se o realizaci technických opatření, která zlepší a zjednoduší krátkodobé parkování, zejména pro vozidla zásobování, rozvážkové služby, havarijních služeb, řemeslníků apod.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Postupná modernizace a rozšiřování míst vhodných pro krátkodobé parkování

Stakeholdeři:

- *Pracovníci zásobování, rozvážkových služeb atp.*
- *Vedení MČ / ÚMČ Praha 3*
- *Městská policie*
- *Občané MČ Praha 3 a rezidenti*



Strategický cíl 9: Zvýšit využívání jiných (nemotorových) druhů dopravy

Východiska pro stanovení cíle:

Problematiku udržitelné mobility je třeba v prostředí MČ řešit systémově a synergicky s ostatními prioritami. Téma podpory a rozvoje nemotorových (alternativních) druhů dopravy je jednak současným celospolečenským trendem a zároveň vhodně doplňuje soubor navržených opatření v rámci Prioritní oblasti TROJKA DOSTUPNÁ, MOBILNÍ A KLIDNÁ.

Změny v této oblasti chápeme jako „přesahové“ (životní prostředí, kvalita života, odbourávání bariér apod.) a budeme k nim takto přistupovat.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): napříč lokalitami vnímání negativních jevů plynoucích z IAD a vysokého podílu automobilů v ulicích Prahy 3; upřednostňování IAD na úkor jiných typů dopravy (Dolní Žižkov, Pod Ohradou); málo cyklopruhů a nižší bezpečnost pro cyklo (Dolní Žižkov; NNŽ, Ohrada, Flora); špatné napojení některých lokalit (Dolní Žižkov, Vackov); podpora rozvoje metra D a zvýšení obslužnosti MHD (Vackov, NNŽ, Parukářka, Vackov); atd.
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.1 Doprava; podkapitola 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: chybějící dobudovaná síť cyklostezek na území Prahy 3; negativní jevy spojené s IAD
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle vytvoříme vhodné podmínky a předpoklady pro zvýšení podílu jiné než individuální automobilové dopravy (zejména MHD, cyklo dopravy a podpory pěších). Vybudujeme prvky doprovodné infrastruktury a podpoříme cílenou osvětu, propagaci a motivaci.

Opatření 9.1: Dobudujeme a modernizujeme infrastrukturu pro pěší a cyklo

Modernizujeme a dobudujeme prvky infrastruktury pro cyklo a pěší dopravu a zvýšíme bezpečnost a možnosti pohybu v této oblasti.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Vytvoření cyklo-generelu MČ
B. Vytváření, napojení a propojení stávajících cyklo a pěších tras (zlepšení prostupnosti, kvality chodníků atd.)
C. Budování prvků doprovodné infrastruktury (cyklostojany, odpočívadla, lavičky, přechody, přístřešky, bezpečnostní prvky atp.)



Opatření 9.2: Podpoříme osvětu a motivaci k využívání jiných druhů dopravy mimo IAD

Budeme informovat a motivovat obyvatele, aby častěji využívali jiné druhy dopravy než individuální silniční automobilovou dopravu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Využívání dat k cílenému rozvoji a podpoře jiných (nemotorových) druhů dopravy
B. Průběžné certifikované měření kvality ovzduší (hluk, PM, NOx, SO2) – ve spolupráci ČHMÚ
C. Podpora rozvoje sdílení (kola, elektrokola, carsharing)
D. Vybudování míst pro umístění nabíjecích (elektro) stanic v návaznosti na celoměstskou koncepci elektromobility
E. Postupná obměna současných služebních a referentských vozidel MČ a příspěvkových organizací za vozidla na alternativní pohon (elektro, CNG atd.)
F. Podpora osvětových a vzdělávacích akcí v oblasti dopravy nejen pro školy, ale i pro širokou veřejnost (ve spolupráci s BESIP)

Stakeholdeři:

- *Občané MČ*
- *HMP / MHMP*
- *Odbor dopravy ÚMČ Praha 3 (silniční správní úřad)*
- *Policie ČR*
- *Městská policie*
- *Společnosti poskytující služby sdílené mikromobility*
- *BESIP*
- *IPR*
- *THMP*

04

TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ



Prioritní oblast „TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ“ je zaměřena primárně na problematiku rozvoje a péče o „životní prostor“ a životní prostředí. Smyslem řešení v této oblasti je dlouhodobě udržovat a rozvíjet životní prostor na Praze 3 tak, aby zajišťoval vhodné podmínky pro kvalitní život. Důraz je třeba klást zejména na veřejný prostor, jeho prostupnost, oživení a smysluplné využití, na zeleň a modrozelenou infrastrukturu, kvalitu ovzduší, odpadové hospodářství a osvětu a motivaci v celé této oblasti.

Obrázek 7: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA UDRŽITELNÁ, ČISTÁ A PROSTUPNÁ

**SC10 Provést nutné kroky
k zajištění adaptace na dopady
změnu klimatu**

- S10.O1 Iniciujeme a připravíme vhodná systémová řešení pro adaptaci a mitigaci na změnu klimatu
- S10.O2 Realizujeme konkrétní projekty zaměřené na hlavní složky životního prostředí

**SC11 Zefektivnit systém
odpadového hospodářství**

- S11.O1 Budeme předcházet vzniku odpadů
- S11.O2 Připravíme a zrealizujeme „chytrá řešení“ v oblasti odpadového hospodářství

**SC12 Vybudovat prostupné
a bezpečné území s důrazem
na jeho environmentální
udržitelnost**

- S12.O1 Zajistíme výstavbu a údržbu prostupného a bezbariérového prostředí
- SC12.O2 Zaměříme se na environmentální udržitelnost

**SC13 Zajistit dostupnost
kvalitního a zdravého
veřejného prostoru pro
obyvatele MČ**

- S13.O1 Budeme kultivovat veřejný prostor s důrazem na jeho pobytovou kvalitu a zajištění jeho dostupnosti
- S13.O2 Omezíme vizuální smog

Strategický cíl 10: Provést nutné kroky k zajištění adaptace a mitigace na dopady změnu klimatu

Východiska pro stanovení cíle:

Městské prostředí je extrémně citlivé na projevy klimatických změn, jako je globální oteplování, nárůst emisí, zhoršení vodní bilance atp. Pro zachování kvality života v městském prostředí, které je vysoce senzitivní k dopadům klimatické změny, budeme hledat, připravovat a realizovat smysluplná řešení v oblasti mitigace a adaptace.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): téma jako takové na workshopech přímo nerezonovalo. Částečně se k němu vztahuje identifikovaná nutnost posílení rozvoje zeleně (Dolní Žižkov, Horní Žižkov, Ohrada ad.).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.1 Doprava, podkapitola 3.5.2 Vodohospodářství, podkapitola 3.5.5 Odpadové hospodářství a úklid, podkapitola 3.5.6 Životní prostředí, podkapitola 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: důraz na revitalizaci a správu některých území, jejich rozvoj a údržbu a rozvoj zeleně a parků byl identifikován jako velmi důležitý v rámci tématu „Prostředí a bezpečí“.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizaci tohoto strategického cíle chceme iniciovat a připravovat vhodná systémová řešení v oblasti adaptace a mitigace na změnu klimatu, které může zhoršit kvalitu života v MČ. Bude se jednat o konkrétní projekty zaměřené na jednotlivé složky životního prostředí (vodu, půdu, vzduch a zeleň), hospodaření s energiemi, odpady, ale také např. osvětové a motivační akce pro veřejnost.

Opatření 10.1: Iniciujeme a připravíme vhodná systémová řešení pro adaptaci a mitigaci na změnu klimatu

Zaměříme se na systematickou přípravu a následnou realizaci vhodných řešení ve vazbě na celoměstské koncepce (např. Strategie adaptace hl. m. Prahy na změnu klimatu, Cirkulární ekonomika, Klimatický plán atp.).

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zavádění opatření týkajících se hospodaření s vodou ve veřejném prostoru v návaznosti na koncepci HMP (modro-zelná infrastruktura, zasakování, udržení vody v krajině, retence, měření spotřeby atp.)
B. Vytvoření plánu realizačních akcí na podporu adaptace a mitigace na klimatickou změnu, ve vazbě na celoměstskou koncepci
C. Rozvíjení spolupráce a komunikace s investory s cílem zvyšovat podíl environmentálně příznivých opatření u nových, ale i stávajících lokalit či objektů
D. Posouzení současného stavu a možnosti environmentálních opatření (zelené střechy, zelené fasády atd.) na budovách v majetku MČ (organizací MČ) a jejich následná realizace
E. Prověření možnosti další realizace vhodných EPC projektů v oblasti energetického hospodářství a obnovitelných zdrojů energie



Opatření 10.2: Realizujeme konkrétní projekty zaměřené na hlavní složky životního prostředí

Navrhujeme a zrealizujeme konkrétní technické, technologické či organizační projekty zaměřené na hlavní složky životního prostředí (např. vodu, půdu, vzduch a zeleň) s cílem trvale zlepšovat jejich stav.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zintenzivnění běžné údržby veřejného prostoru (chodníků, ulic atp.) a snížení prašnosti
B. Péče o „modro-zelenou infrastrukturu“ (zvýšení rozlohy a zvýšení kvality zeleně a vodních ploch atp.)
C. Péče o stávající a budování nových uličních stromořadí a další výsadby
D. Podporování komunitních zahrad, zahrádkářských osad a “streetgardeningu”
E. Podpora osvěty a dobrovolnických aktivit v oblasti životního prostředí (např. „Uklidme trojku“)

Stakeholdeři:

- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *TSK*

Strategický cíl 11: Zefektivnit systém odpadového hospodářství

Východiska pro stanovení cíle:

Problematika předcházení vzniku odpadů, jejich produkce, sběru, třídění a využití je tématem, které je dlouhodobě řešeno jak na úrovni státu, tak na úrovni samospráv. Zejména téma postupné implementace konceptu tzv. „cirkulární ekonomiky“ je jednou z našich priorit. Vzhledem k tomu, že v této oblasti máme, jako MČ, pouze omezené možnosti, navrhujeme zaměřit pozornost na oblast předcházení vzniku odpadů, motivaci, osvětu a dílčí smysluplná chytrá řešení.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): problém nepořádku v ulicích a jejich čistoty (Horní Žižkov, Dolní Žižkov, Ohrada / Parukářka, Vackov, Jiřího z Poděbrad); přeplněnost kontejnerů na tříděný odpad (Dolní Žižkov, Horní Žižkov ad.).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Správa, rozvoj a řízení městské části a jejího úřadu – podkapitola 3.3.3 Komunikace, otevřenost, transparentnost, Smart City; Kapitola 3.5 Infrastruktura a životní prostředí – podkapitola 3.5.5 Odpadové hospodářství a úklid; 3.5.7 Trendy; podkapitola 3.5.8 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: důraz na revitalizaci a správu některých území, jejich rozvoj a údržbu a rozvoj zeleně a parků byl identifikován jako velmi důležitý v rámci tématu „Prostředí a bezpečí“.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: detailní identifikace tématu.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme zlepšit efektivitu systému odpadového hospodářství tím, že připravíme a prosadíme vhodná a účelná opatření v oblasti předcházení vzniku odpadů, osvěty a motivace. Nástrojem pak mohou být smysluplná chytrá řešení v této oblasti (ve vazbě na další chytrá řešení okolních MČ a příslušná celoměstská řešení).

Opatření 11.1: Budeme předcházet vzniku odpadů

Připravíme a realizujeme synergicky provázané projekty a zaměříme se na předcházení vzniku odpadů.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zavádění principů cirkulární ekonomiky v oblasti odpadového systému MČ (ve spolupráci s ostatními MČ a MHMP)
B. Výchova, vzdělávání, osvěta (školy, celoživotní vzdělávání) s cílem podpořit třídění odpadů a prevenci jejich vzniku
C. Monitoring a hodnocení vývoje (data) a návyků společnosti v oblasti produkce a třídění odpadů

Opatření 11.2: Připravíme a zrealizujeme „chytrá řešení“ v oblasti odpadového hospodářství

Zaměříme se na nové inovativní projekty, které přispějí k zefektivnění třídění odpadu, jeho logistice a zpracování.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Instalace „chytrých košů“ (ve vhodných lokalitách z hlediska vytíženosti a logistiky svozu)
B. Zkvalitňování sítě podzemních kontejnerů/kontejnerového stání na území MČ Praha 3 (vč. optimalizace svozu)
C. Podporování kompostování (pořízení dalších kompostérů)



Stakeholderi:

- *Občané MČ Praha 3*
- *HMP / MHMP*
- *PSAS*
- *TSK*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Vedení MČ Praha 3*



Strategický cíl 12: Budovat prostupné a bezpečné území s důrazem na jeho environmentální udržitelnost

Východiska pro stanovení cíle:

Budeme se snažit zachovat a rozvíjet jedinečné genius loci čtvrti MČ Praha 3. Proto se jakékoli další rozvojové a koncepční změny našeho území se budeme snažit navrhovat a realizovat tak, aby odpovídaly zásadám prostupnosti, bezbariérovosti a udržitelnosti.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): téma jako takové na workshopech přímo řešeno nebylo, částečně se ho dotýká pod-téma bezpečnosti a obecně údržby, správy a rozvoje veřejného prostoru (viz jiné cíle).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.4 Urbanismus, veřejný prostor, bydlení – podkapitola 3.4.1 Charakteristika území a urbanismus, podkapitola 3.4.2 Veřejný prostor, podkapitola 3.4.3 Rozvojové plochy, podkapitola 3.4.5 Trendy, podkapitola 3.4.6 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: důraz na revitalizaci a správu některých území, jejich rozvoj a údržbu a rozvoj zeleně a parků byl identifikován jako velmi důležitý v rámci tématu „Prostředí a bezpečí“.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme docílit toho, aby území MČ bylo prostupné, bezpečné a bezbariérové.

Opatření 12.1: Zajistíme výstavbu a údržbu prostupného a bezbariérového prostředí

Vytvoříme takové prostředí, které je prostupné a bezbariérové pro všechny skupiny obyvatel (i pro obyvatele se sníženou mobilitou) a zaměříme se na trvalé udržování tohoto stavu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zvyšování bezbariérovosti budov ve správě MČ (budova radnice ad.)
B. Iniciování (ve spolupráci s HMP, DPP) budování bezbariérových vstupů do stanic metra, bezbariérových přístupů na tramvajové ostrůvky
C. Průběžné vyhodnocování míst vhodných k odstraňování bariér – sběr podnětů od laické i odborné veřejnosti (nastavení systému)

Opatření 12.2: Zaměříme se na environmentální udržitelnost

Zaměříme se na plánování a realizaci takových aktivit, které vedou k udržitelnému rozvoji, a budeme dbát na dodržení tohoto hlediska.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Zavádění městských adaptačních opatření (např. světlé střechy, bílý beton, zastiňování, zatravňování atd.).

Stakeholderi:

- *Občané MČ Praha 3*
- *HMP / MHMP*



- *Vedení MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *DPP*
- *TSK*

Strategický cíl 13: Zajistit dostupnost kvalitního a zdravého veřejného prostoru pro obyvatele MČ

Východiska pro stanovení cíle:

Dlouhodobě usilujeme o to, aby občané naší městské části žili ve čtvrtích obyvatelných a udržitelných z hlediska jejich rozvoje, a proto budeme pečovat o veřejná prostranství, o „prostory mezi budovami“, které mají nemalý vliv na charakter a atmosféru městské části. Chceme zůstat i nadále zelenou čtvrtí, budeme eliminovat bariéry ve veřejném prostoru a zajistíme dostupnost veřejného prostranství pro obyvatele v místech nové výstavby.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): nižší úroveň údržby a správy veřejného prostoru vč. zeleně (Dolní Žižkov, Jarov ad.); nižší podíl občanské vybavenosti (NNŽ, Ohrada / Parukářka); nižší podíl zeleně ve veřejném prostoru (Dolní Žižkov, Horní Žižkov, Jarov ad.).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.4 Urbanismus, veřejný prostor, bydlení – podkapitola 3.4.1 Charakteristika území a urbanismus, podkapitola 3.4.2 Veřejný prostor, podkapitola 3.4.3 Rozvojové plochy, podkapitola 3.4.5 Trendy, podkapitola 3.4.6 SWOT analýza oblastí.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: důraz na revitalizaci a správu některých území, jejich rozvoj a údržbu a rozvoj zeleně a parků byl identifikován jako velmi důležitý v rámci tématu „Prostředí a bezpečí“.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Realizací tohoto strategického cíle chceme trvale kultivovat veřejný prostor s důrazem na jeho pobytovou kvalitu a zajištění jeho dostupnosti, včetně snahy o důslednou eliminaci „vizuálního smogu“.

Opatření 13.1: Budeme kultivovat veřejný prostor s důrazem na jeho pobytovou kvalitu a zajištění jeho dostupnosti

Zaměříme se na kultivaci veřejného prostoru a budeme klást důraz na jeho pobytovou kvalitu a zajistíme jeho dostupnost pro všechny obyvatele.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Při rekonstrukci náměstí, ulic, vnitrobloků, revitalizaci parků a parčíků systematicky komunikovat vůči veřejnosti v dotčených lokalitách Prahy 3, zapojit veřejnost a místní komunity do dalšího plánování v oblasti veřejného prostoru
B. Využití veřejného prostoru jako aktivního prvku v oblasti trávení volného času, umění a kultury (řeší samostatná kapitola strategie zaměřená na trávení volného času)

Opatření 13.2: Omezíme vizuální smog

Budeme se dále zaměřovat na omezování vizuálního smogu, tedy agresivní reklamy, která se vyskytuje na domech, chodnících, sloupech a mobiliáři. Budeme regulovat reklamu na provozovnách včetně tzv. outdoor reklamy (billboardy, bannery na zábradlích a jiné poutače).

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Komunikace a spolupráce s místními podnikateli za účelem kultivace prostředí, díky které dojde k postupnému odstraňování vizuálního smogu



B. Určení legální veřejné reklamní plochy

C. Spolupráce s HMP, případně dalšími aktéry, na řešení problému vizuálního smogu

Stakeholdeři:

- *Občané MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Školská zařízení MČ Praha 3*
- *TSK*
- *HMP / MHMP*
- *NNO působící v oblasti*

05

TROJKA PEČUJÍCÍ, VZDĚLANÁ A ZDRAVÁ



Tato prioritní oblast zahrnuje širokou oblast témat od sociálních a návazných služeb, přes školství / vzdělávání, po zdravotnictví. Rozsahem jde tedy o nejširší prioritní oblast.

Městská část Praha 3 bude i nadále progresivní v oblasti poskytování sociálních a návazných služeb, bude disponovat dostatečným množstvím kapacit ve svých školských zařízeních a zajistí kapacitu lékařské péče a dostupnost lékařských pracovišť.

Obrázek 8: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA PEČUJÍCÍ, VZDĚLANÁ A ZDRAVÁ

SC14 Podpořit sociální a návazné služby a jejich financování

- S14.O.1 Zajistíme financování sociálních a návazných služeb
- S14.O.2 Zvýšíme kvalitu a dostupnost poskytovaných služeb
- S14.O.3 Zajistíme systematické informování o poskytovaných sociálních a návazných službách
- S14.O.4 Podpoříme tvorbu a rozvoj služeb lokálního a také celopražského významu
- S14.O.5 Nastavíme systém předávání a sdílení informací mezi pracovníky sociálních služeb, zdravotnictví a školství v rámci mezioborové spolupráce

SC15 Podpořit péči, která umožňuje člověku setrvat v jeho přirozeném prostředí (podpořit proces deinstitucionalizace)

- S15.O1 Podporujeme rozvoj systému decentralizované péče, pečovatelské služby, osobní asistence a domácí zdravotní péče (home care)
- S15.O2 Zaměříme se na rozvoj paliativní péče ve vlastních pobytových zařízeních

SC16 Integrovat vybrané skupiny obyvatel

- S16.O1 Podpoříme integraci sociálně vyloučených osob a osob ohrožených sociálním vyloučením
- S16.O2 Podpoříme integraci cizinců (rodin cizinců, dětí s odlišným mateřským jazykem) a zapojíme cizince do života MČ

SC17 Podpořit komunitní život a rodinnou politiku

- S17.O1 Zmapujeme potřeby rodin a budeme s nimi spolupracovat
- S17.O2 Podpoříme komunitní život



**SC18 Podpořit vzdělávání
zaměřené na získávání
potřebných kompetencí
pro život**

- S18.O1 Cílíme na rozvoj žáků ve všech oblastech, podpoříme rozvoj prostředí, které bude otevřené inovativním přístupům nebo alternativnímu vzdělávání
- S18.O2 Podpoříme neformální vzdělávání
- S18.O3 Podpoříme školy v jejich profilování a pomůžeme s jejich propagací, akcentujeme atraktivitu II. stupně základních škol
- S18.O5 Podpoříme komunitní vzdělávání, decentralizaci škol

**SC19 Investovat do majetku
a vybavení školských zařízení**

- S19.O1 Rozšíříme kapacitu mateřských i základních škol
- S19.O2 Aktualizujeme současný stav vybavení a majetku

**SC20 Poskytnout komplexní
podporu vedení i zaměstnancům
školských zařízení**

- S20.O1 Odlehčíme administrativní zátěž škol
- SC20.O2 Podporujeme profesní rozvoj učitelů, motivujeme k práci ve školství

**SC21 Snížit nerovnosti
v přístupu ke kvalitnímu
vzdělávání**

- S21.O1 Podporujeme spolupráci s rodinami (zejména znevýhodněných dětí) a meziresortní spolupráci školských zařízení, pracovníků sociálních služeb (OSPOD, podpora bydlení), zdravotnických a neziskových organizací

**SC22 Podpořit inkluzivní
vzdělávání**

- S22.O1 Podporujeme principy společného vzdělávání
- S22.O2 Zajistíme rovné podmínky pro vzdělávání

**SC23 Zajistit dostupnost
a kapacitu lékařské péče**

- SC23.O1 Podpoříme dostatečné kapacity a dostupnost ordinací pro lékařské služby
- S23.O2 Posílíme spolupráci a osvětu v oblasti zdravého životního stylu

Strategický cíl 14: Podpořit sociální a návazné služby a jejich financování

Východiska pro stanovení cíle:

Dlouhodobě vnímáme důležitost sociálních a návazných služeb a s tím související potřebu jejich spolufinancování a podpory obecně. Ve spolupráci s poskytovateli i občany chceme zvyšovat kvalitu a dostupnost poskytovaných služeb, a i nadále poskytovat systematickou finanční podporu pro spolupracující poskytovatele. Pokračovat budeme i v procesu komunitního plánování sociálních a návazných služeb, pomocí kterého usilujeme o kvalitu, efektivitu a hospodárnost těchto služeb.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.1 Sociální oblast; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Oblast sociálních a návazných služeb a jejich podporu vnímáme jako jedno z klíčových témat městské části, které záleží na kvalitě života občanů. Je potřeba nadále nejen poskytovat finanční podporu poskytovatelům těchto služeb, ale i usilovat i o jejich zkvalitňování, dostupnost či systematické informování.

Opatření 14.1: Zajistíme financování sociálních a návazných služeb

Vnímáme potřebu spolufinancování sociálních a návazných služeb a zajistíme systematickou finanční podporu pro spolupracující poskytovatele těchto služeb. Při poskytování této podpory vycházíme ze zjištěných potřeb obyvatel MČ Praha 3. Zaměříme se i na hledání dalších možností financování pomocí fundraisingu / donátorů a budeme spolupracovat s jinými městskými částmi a dotačními tituly na úrovni hl. m. Prahy a EU.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Dlouhodobé zajištění a průběžné zvyšování prostředků (včetně externích zdrojů) za účelem zajištění pokrytí nákladů fungování sociálních služeb v rámci příspěvkových organizací v sociální oblasti, zajištění terénních služeb (osoby bez přístřeší, rizikové děti a mládež, problémoví uživatelé drog) a zajištění služeb tísňové péče pro občany Prahy 3 a na území Prahy 3
- B. Podpora dotačních programů MČ Praha 3 v sociální oblasti.
Navýšení prostředků podpory sociálních a návazných služeb v rámci dotačního řízení městské části a jeho průběžné navýšování za účelem zachování poměru spolufinancování sociálních a návazných služeb na Městské části Praha 3
- C. Cílená podpora ze strany MČ v oblasti metodického a odborného rozvoje sociálních a návazných služeb a jejich inovací za účelem posílení jejich kvality a efektivity

Opatření 14.2: Zvýšíme kvalitu a dostupnost poskytovaných služeb

Podpoříme modernizaci služeb v souladu s moderními trendy a potřebami obyvatel a rovněž vznik zcela nových služeb. Zaměříme se na odborný profesní rozvoj pracovníků prostřednictvím vzdělávání, mentoringu nebo coachingu. Budeme také usilovat o revizi a vzájemné konzultace vnitřních metodik a inspirujeme se příklady dobré praxe. Budeme dbát na dodržování pro-klientského přístupu.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Realizace a podpora projektů zaměřených na zkvalitnění a zvýšení efektivity poskytování sociálních a



návazných služeb a sociální práce

- B. Zajištění procesu komunitního plánování sociálních a návazných služeb (i nadále pokračování v realizaci Komunitního plánu rozvoje sociálních a návazných služeb, který je určujícím dokumentem pro oblast rozvoje sociálních a návazných služeb, a jeho Akčních plánech pro konkrétní roky)
- C. Průběžné vyhodnocování kvality a dostupnosti sociálních a návazných služeb pro občany městské části Prahy 3 a realizace opatření zaměřených na jejich modernizaci a koordinaci za účelem zvyšování kvality a efektivity poskytovaných služeb (např.: realizace dotazníkového šetření za účelem zjišťování dostupnosti služeb, doplnění o data od poskytovatelů o kapacitách služeb aj.)
- D. Realizace aktivit a projektů zaměřených na využívání moderních přístupů realizace sociálních a návazných služeb a implementace příkladů dobré praxe za účelem zvyšování kvality, nabídky a dostupnosti sociálních a návazných služeb pro občany Městské části Praha 3

Opatření 14.3: Zajistíme systematické informování o poskytovaných sociálních a návazných službách

Zajistíme, aby se informace o poskytovaných sociálních a návazných službách dostávali ke všem občanům. Informace budou pro občany dostupné a srozumitelné.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Realizace dotazníkového šetření, které bude zjišťovat spokojenost a potřebu obyvatel v oblasti poskytování služeb sociální péče a služeb návazných – vedení a aktualizace online katalogu neziskových organizací a služeb
- B. Vytváření a distribuce informačních letáků, brožur (i elektronicky, například v podobě info grafiky apod.)
- C. Realizace veřejných a komunitních akcí zaměřených na propagaci a využívání sociálních a návazných služeb

Opatření 14.4: Podpoříme tvorbu a rozvoj služeb lokálního a také celopražského významu

Budeme poskytovat péči tam, kde je potřeba. Zajistíme péči těm, kteří ji skutečně potřebují, a optimalizujeme dané služby. Podporujeme i služby „nelokálního“ charakteru, jednak předáváme a poskytujeme informace o těchto službách, průběžně prověřujeme kapacity a dostupnost těchto služeb pro své občany, a jednak některé z nich také částečně spolufinancujeme.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Podpora a rozvoj projektu Dům sociálních služeb *Pod Lipami*, kde by měla fungovat služba domova se zvláštním režimem, odlehčovací služby a denní stacionář – podpora a rozvoj služeb a projektů v oblasti sociální péče zaměřených na lokální potřeby cílových skupin seniorů a osob se zdravotním znevýhodněním
- B. Rozvoj a podpora lokální sítě sociálních a návazných služeb



Opatření 14.5: Nastavíme systém předávání a sdílení informací mezi pracovníky sociálních služeb, zdravotnictví a školství v rámci mezioborové spolupráce

Systémově uchopíme mezioborovou spolupráci a nastavíme tok a sdílení informací mezi jednotlivými obory. Posílíme informovanost, komunikaci a spolupráci mezi různými aktéry (sociální a návazné služby, zdravotnické organizace, školská zařízení).

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|--|
| A. Sdílení a následování dobré praxe (jiných městských částí hl. m. Prahy, zahraniční příklady) |
| B. Zajištění fungování kontinuálních a ad hoc pracovních skupin zaměřených na různá témata, cílové skupiny a problémy v sociální oblasti |

Stakeholderi:

- Příspěvkové organizace MČ Praha 3 v oblasti sociální
- Školská zařízení MČ Praha 3 – ZŠ
- Centrum sociálních služeb Praha
- Sociálně znevýhodnění (nízkopříjmoví, samoživitelé apod.)
- Osoby se zdravotním postižením
- Komunitní centra na území Prahy 3
- Uživatelé služeb na území Prahy 3
- Poskytovatelé sociálních služeb
- Poskytovatelé návazných služeb v sociální oblasti
- Občané MČ Praha 3
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3



Strategický cíl 15: Podpořit péči, která umožňuje člověku setrvat v jeho přirozeném prostředí (podpořit proces deinstitutionalizace)

Východiska pro stanovení cíle:

MČ reaguje na globální trendy a projekty zaměřené na transformaci ústavní péče a chce podporovat takové služby, které člověku umožní setrvat v jeho přirozeném prostředí. Téma bylo řešeno především v rámci odborné pracovní skupiny.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.1 Sociální oblast; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: v rámci stanovených priorit v oblasti občanské vybavenosti, služeb a kultury, byla identifikována poptávka po rozšíření kapacit služeb pro seniory a hendikepované.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Podpoříme rozvoj takových služeb, které umožňují člověku setrvat v jeho přirozeném prostředí (ve vlastním bydlení) a v jeho přirozené komunitě. Zaměříme se také na rozvoj paliativní péče.

Opatření 15.1: Podporujeme rozvoj systému decentralizované péče, pečovatelské služby, osobní asistence a domácí zdravotní péče (home care) - podporujeme rozvoj systému sociálních služeb v oblasti péče zaměřené na setrvání občanů v přirozeném prostředí a decentralizaci služeb

Podporujeme pečovatelské služby a tísňové péče, které společně s osobní asistencí a *home care* tvoří základ péče v přirozeném prostředí. Spolupracujeme s vlastními příspěvkovými organizacemi – pečovatelská služba, denní stacionář v Integračním centru Zahrada, odlehčovací služby v Ošetřovatelském domově Praha 3 a s dalšími subjekty poskytujícími osobní asistenci a domácí zdravotní péči. Zajistíme informovanost občanů o možnostech a využití těchto služeb. Zaměříme se na propojování neformálních pečujících.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|--|
| A. Podpora a rozvoj Pečovatelské služby Praha 3 |
| B. Inspirace dobré praxe od poskytovatelů sociálních služeb s úspěšnou zkušeností v procesu deinstitutionalizace (diskuzní setkání pracovních skupin, stáže, předávání know-how, konzultace) |
| C. Vytváření a distribuce informačních letáků, brožur (i elektronicky, například v podobě info grafiky apod.), zajištění dostupnosti a srozumitelnosti těchto informací (dostupné pro všechny občany) |
| D. Podpora a rozvoj osobní asistence, tísňové péče, domácí zdravotní péče, pobytové odlehčovací služby, denní stacionář v rámci vlastních příspěvkových organizací a prostřednictvím dalších poskytovatelů sociálních služeb jako základních služeb podporujících setrvání v domácím prostředí |
| E. Podpora neformální péče a pečujících |



Opatření: 15.2 Zaměříme se na rozvoj paliativní péče ve vlastních pobytových zařízeních

Podporujeme hospicové péče jakožto služby celopražského významu a další osvětovou činnost. V rámci vlastní městské části usilujeme o rozvoj paliativní péče umožňující setrvání člověka v jeho přirozeném prostředí i v závěrečné části jeho života (domov pro seniory a plánovaný domov se zvláštním režimem). Spolupracujeme se subjekty, které poskytují služby osobní asistence v rámci paliativní péče.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Vytváření a distribuce informačních letáků, brožur (i elektronicky, například v podobě info grafiky apod.), zajištění dostupnosti a srozumitelnosti těchto informací (dostupné pro všechny občany) |
| B. Podpora neformální péče a pečujících |
| C. Rozvoj a podpora kapacit a kompetencí v oblasti paliativní péče v příspěvkové organizaci Ošetřovatelský domov Praha 3 |

Stakeholderi:

- *Příspěvkové organizace Prahy 3 v oblasti sociální*
- *Poskytovatelé sociálních služeb*
- *Poskytovatelé návazných služeb v sociálních oblastech*
- *Poskytovatelé služeb ve zdravotnictví a zdravotně-sociální oblasti*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Senioři (65+)*
- *Uživatelé služeb paliativní léčby a jejich příbuzní*
- *Vedení MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*

Strategický cíl 16: Integrovat vybrané skupiny obyvatel

Východiska pro stanovení cíle:

Téma bylo řešeno především v rámci odborné pracovní skupiny, ale i veřejnost toto téma – jak ukázaly facilitační workshopy – citelně vnímá. Občané upozorňují především na problematiku bezdomovectví a sociálně patologických jevů.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): „bezdomovectví“, přítomnost sociálně patologických jevů (uvedeno ve všech lokalitách).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.1 Sociální oblast; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: z dotazníkového šetření vyplynulo, že mírně nadpoloviční většina obyvatel vnímá, že na Praze 3 žije mnoho sociálně vyloučených lidí a lidí bez domova. Vnímání této skutečnosti se lišilo dle lokalit, s daným výrokem nejvíce souhlasili obyvatelé Ohrady a Pražáčky, Parukářky a Olšanky, Dolního Žižkova a Horního Žižkova (v kontrastu s vinohradskými oblastmi Jiřího z Poděbrad, Flory a Želivského. Z šetření navíc vyplynulo, že nejvíce podporovaným opatřením (v souvislosti s prioritami v oblasti bydlení a struktury obyvatel) je intenzivnější řešení bezdomovectví, podpora lidí bez domova. V rámci otázky nejhůře hodnocených aspektů života na Praze 3, byli akcentováni „lidé, kteří mohou představovat riziko pro své okolí.“
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Usilujeme o komplexní přístup k řešení problematiky sociálního vyloučení, ohrožení sociálním vyloučením a bezdomovectví v rámci MČ Praha 3. Za důležité téma považujeme i nadále podporu integrace cizinců, rodin cizinců a dětí s odlišným mateřským jazykem. I v budoucnu budeme nadále spolupracovat s HMP a s jinými městskými částmi i neziskovým sektorem.

Opatření 16.1: Podpoříme integraci sociálně vyloučených osob a osob ohrožených sociálním vyloučením

Zaměříme se na situaci sociálně vyloučených osob. Převažujícím problémem těchto občanů je skutečnost, že nemají stabilní bydlení (osoby bez přístřeší), nemají blízké osoby či jsou bez finančních prostředků. Dalšími důvody může být faktor věku či zdravotní stav.

Významnou skupinou jsou rovněž děti a mládež ohrožená rizikovými jevy. Na tuto skupinu se městská část zaměřuje v rámci prevence a dostupných aktivit, ale i nízkoprahových služeb. Podpoříme rovněž integraci dětí s OMJ již na úrovni MŠ.

Další skupinou ohroženou sociálním vyloučením jsou příslušníci národnostních menšin, zejména Romové.

V neposlední řadě jsou vysoce ohroženou skupinou senioři, jejichž složitá situace je navíc umocněna posledním rokem pandemických opatření, který osamělost seniorů ještě prohloubil. Budeme pokračovat v projektech zaměřených na prevenci sociálního vyloučení seniorů a spolupracovat s neziskovým sektorem a dalšími subjekty. Podporovat budeme také digitální gramotnost seniorů a jejich lepší orientaci v online prostředí.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Posilování služeb terénní práce pro osoby bez přístřeší, problémové uživatele drog a rizikovou mládež a děti



B. Podpora aktivit vedoucích k integraci dětí s OMJ již na úrovni MŠ
C. Podpora nízkoprahových zařízení pro děti a mládež
D. Podpora sociálního, právního a dluhového poradenství pro osoby ohrožené sociálním vyloučením
E. Spolupráce s neziskovými organizacemi a jejich dobrovolníky a jejich podpora
F. Podpora dobrovolnictví, sounáležitosti a vzájemné pomoci (mezigenerační učení v rámci dobrovolnictví, práce dobrovolnických terénních pracovníků)
G. Podpora a rozvoj sociální a terénní práce na Úřadu městské části Praha 3 zaměřené na předcházení sociálního vyloučení a na osoby ohrožené sociálním vyloučením

Opatření 16.2: Podpoříme integraci cizinců (rodin cizinců, dětí s odlišným mateřským jazykem) a zapojíme cizince do života MČ

MČ Praha 3 je přibližně z jedné pětiny obývána cizinci. Chceme proto i nadále realizovat větší projekty i malé komunitní akce zaměřené na zapojování cizinců do života MČ. Spolupracujeme s neziskovými organizacemi při realizování opatření a zapojujeme se do aktivit realizovaných v rámci projektů Ministerstva vnitra či v rámci Evropských sociálních fondů.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Podpora kurzů českého jazyka pro cizince žijící na území MČ Praha 3
B. Realizace projektů zaměřených na setkávání Čechů a cizinců
C. Pro další podporu integračního procesu využívání projektů na podporu integrace cizinců (prostředky MŠMT pro školy, dále v rámci dotačního titulu MV ČR <i>Integrace cizinců 2021</i>); při realizaci těchto projektů poskytuje MV, MŠMT a další instituce metodickou podporu, je možné využít konzultace či mentoringu koordinátorů pro integraci cizinců
D. V případě práce s cizinci - následování příkladů dobré praxe - například spolupráce s organizacemi, které poskytují pomoc pedagogickým pracovníkům v práci s dětmi a žáky s odlišným mateřským jazykem; informace o tom, že vydávají a poskytují metodické příručky apod.
E. Podpora a rozvoj projektů a služeb zaměřených na integraci cizinců

Stakeholdeři:

- Příspěvkové organizace Prahy 3 v oblasti sociální
- Školská zařízení MČ Praha 3
- Sociálně znevýhodnění (nízkopříjmoví, samoživitelé apod.)
- Komunitní centra na území Prahy 3
- Cizinci žijící na Praze 3
- Gesční ministerstva
- NNO v oblasti
- Občané MČ Praha 3
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3

Strategický cíl 17: Podpořit komunitní život a rodinnou politiku

Východiska pro stanovení cíle:

Jedná se o klíčový cíl, který má dosah a propojení do všech předchozích cílů a opatření. I vzhledem k aktuálním závěrům demografické studie usilujeme o vytvoření takového prostředí v rámci svého území, které bude atraktivní pro rodiny s dětmi, bude jim umožňovat a poskytovat kvalitní plnohodnotný rodinný život. V rámci tohoto cíle se střetávají opatření týkající se bytové politiky, zajištění kvalitního veřejného prostředí, dostupnosti služeb péče o děti, kvalitního školství, dále dostupnosti zdravotnických služeb (zejména dostatek pediatrií), dostatek volnočasových aktivit pro rodiny s dětmi.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): poptávka po menších sousedských akcích (Ohrada Pražáčka), poptávka po komunitním centru (Ohrada Pražáčka, Nákladové nádraží Žižkov), prostor pro komunitní setkávání – např. před ŽŠ Jarov (Vackov, Balkán).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.1 Sociální oblast; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: z dotazníkového šetření vyplynulo, že 3/5 obyvatel se cítí být součástí komunity (1/5 se tak naopak necítí). Součástí místní komunity se cítí být ve větší míře starší lidé, oproti dvěma nejmladším věkovým skupinám. Častěji se součástí komunity necítí být nájemníci (oproti vlastníkům). V rámci stanovení priorit v oblasti občanské vybavenosti, služeb a kultury, více než polovina z odpovídajících zvolila podporu občanské vybavenosti ve smyslu běžných obchodů, restaurací či kulturních a komunitních center.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Pro zkvalitnění života rodin v městské části chceme i nadále podporovat komunitní život a rodinnou politiku. Vnímáme potřebu zmapovat skutečné potřeby rodin a následně adekvátně reagovat. Ceníme si vzájemné sousedské (občanské) sounáležitosti, kterou vnímáme jako aspekt, kterým je MČ Praha 3 výjimečná.

Opatření 17.1 Zmapujeme potřeby rodin a budeme s nimi spolupracovat

Zajistíme služby týkající se péče o děti, podpoříme vytváření a zajištění kapacit jeslí, mateřských škol a dětských skupin. Zmapujeme služby, které rodinám s dětmi chybí a které skutečně využijí. Akcentujeme vznik a smysl rodinných center.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Vytvoření Koncepce rodinné politiky
B. Podpora různých služeb péče o děti - MŠ, dětská skupina, dostatek kapacit pro děti od 2 let věku
C. Podpora rozvoje, případně vzniku rodinných center a spolupráce s nimi při zajišťování potřeb rodin s dětmi – podpora a rozvoj služeb komunitních, rodinných a kulturních center zaměřených na rodiny s dětmi na Praze 3
D. V rámci mezioborové spolupráce sdílení a předávání informací, které pomohou vytvářet takové veřejné prostředí, které bude bezpečné pro děti a mládež
E. Podpora projektů a služeb zaměřených na mezigenerační vztahy a sdílení



Opatření 17.2 Podpoříme komunitní život

Zaměříme se na podporu komunitního života a vzájemné sousedské (občanské) sounáležitosti jako něčeho, co (nejen) v krizových situacích předchází nutnosti využití institucionalizovaných služeb.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Podpora práce s komunitami (viz opatření z jiných prioritních oblastí)
B. Realizace akcí zaměřených na rozvoj komunitního života, komunity a její zapojení
C. Realizace programů „Trojka pro rodiny“ a „Trojka pro seniory“

Stakeholdeři:

- Školská zařízení MČ Praha 3
- Rodinná a komunitní centra na území Prahy 3
- Rodiče s dětmi z MČ Praha 3 + žáci školských institucí dojíždějící na území MČ (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)
- NNO v oblasti
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3

Strategický cíl 18: Podpořit vzdělávání zaměřené na získávání potřebných kompetencí pro život

Východiska pro stanovení cíle:

Podporujeme inovativní vzdělávání, které umožňuje získávání kompetencí, které jsou v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030+. Téma bylo řešeno především v rámci odborné pracovní skupiny,

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): poptávka po inovativních metodách výuky na základních školách (Parukářka, Olšanská).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.3 Školství; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: v rámci stanovení priorit v oblasti občanské vybavenosti, služeb a kultury, 1/3 z odpovídajících zdůraznila zlepšování dostupnost a kvality mateřských a základních škol.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Ve svých školách chceme podporovat různé formy výuky, rozvoj inovativních přístupů a kontinuitu alternativního vzdělávání. Školy chceme podpořit i v jejich profilaci. Usilujeme o komunitní charakter škol. Mimo školské prostředí klademe důraz na význam neformálního vzdělávání.

Opatření 18.1 Cílíme na rozvoj žáků ve všech oblastech, podpoříme rozvoj prostředí, které bude otevřené inovativním přístupům nebo alternativnímu vzdělávání

Podporujeme různé formy výuky, rozvoj dovedností a získání těch kompetencí, které jsou potřebné pro plnohodnotný společenský, profesní a osobní život. Zaměřujeme se na inovativnost vzdělávání, vedení ke kreativitě a aktivizaci dětí a žáků. Vytváříme příležitosti pro zapojení dětí a žáků do plánování a rozvoje městské části tak, aby byly atraktivní pro danou cílovou skupinu.

Podporujeme, aby si školy vytvářely svůj ŠVP (například s využitím alternativních forem a metod) a zařazovaly osvědčené vzdělávací metody, které stojí mimo hlavní proud (Montessori přístup, Hejný, plánované „Začít spolu“, bilingvní výuka ad.). Podpoříme kontinuitu alternativního směru vzdělávání, alternativního přístupu pro primární i sekundární stupeň vzdělávání.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Rozvoj projektů a aktivit, které posílí dovednosti žáků odpovídající současným nárokům (např. práce s informacemi, kritické myšlení apod.) |
| B. Podpora iniciativ vedoucích k ustanovení dětského (žakovského) zastupitelstva, samosprávy |
| C. Zařazování osvědčených – mimo hlavní proud stojících – prvků do výuky |

Opatření 18.2 Podpoříme neformální vzdělávání (nejen pro děti a žáky, ale i pro dospělé, seniory)

I nadále akcentujeme neformální a komunitní vzdělávání jakožto určitý kontinuální proces, kterým jsou rozvíjeny schopnosti, dovednosti, zájmy a potřeby člověka mimo rámec běžného školního vzdělávání. Spolupracujeme s organizacemi, které poskytují neformální vzdělávání. Podporujeme organizované volnočasové aktivity pro děti, mládež, ale i pro dospělé a seniory. Jedná se o různé kurzy, workshopy, semináře a lekce se zaměřením na cizí jazyky, obchod a právo, technické vědy a technické obory, počítače, humanitní vědy a umění aj. Zdůrazňujeme koncept celoživotního učení a vzájemnou propojenost formálního a neformálního vzdělávání.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Spolupráce se školami a NNO při organizaci kurzů a přednášek pro širokou veřejnost, pro seniory (osvětové přednášky apod.).

Opatření 18.3 Podpoříme školy v jejich profilování a pomůžeme s jejich propagací, akcentujeme atraktivitu II. stupně základních škol

Každá škola je a může být něčím jedinečná. Podporujeme školy v jejich profilaci, umožníme jim „dát o sobě vědět.“ V rámci své atraktivity nabízejí něco navíc (například bilingvní vzdělávání, alternativní vzdělávací směry). Uvítáme snahy, které vedou k transformaci školství – orientaci na kompetence potřebné pro aktivní občanský, profesní i osobní život (nejen na znalosti), respektování žáka, podpora rozvoje jeho osobnosti a nadání.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Aktivní propagace a prezentace škol městské části

Opatření 18.4 Podpoříme komunitní vzdělávání

Usilujeme o komunitní charakter škol a propustnost mezi stupni vzdělávání (spojení mateřské a základní školy) s cílem vytvořit vhodné komunitně laděné školské vzdělávací zařízení.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Zapojování dětí, žáků do různých kampaní (například: úklid ve veřejném prostředí)
- B. Podpora otevřenosti škol – škola je otevřená komunitě, propojuje se zde formální a neformální vzdělávání (která spolupracují), prostory škol jsou využívány komunitou (otevřená hřiště i po skončení vyučování, nabídka prostor pro neformální vzdělávání poskytované neziskovým sektorem apod.)

Stakeholdři:

- Školská zařízení MČ Praha 3
- Rodiče s dětmi
- Cizinci žijící na Praze 3
- Žáci školských institucí dojíždějící na území MČ (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)
- NNO poskytující služby v oblasti
- Občané MČ Praha 3
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3



Strategický cíl 19: Investovat do majetku a vybavení školských zařízení

Východiska pro stanovení cíle:

V souvislosti s prognózami demografického vývoje je potřeba zaměřit se na rozšiřování kapacit mateřských a základních škol. Téma bylo řešeno především v rámci odborné pracovní skupiny, současně bylo akcentováno i veřejností v rámci dotazníkového šetření.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.3 Školství; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: v rámci stanovení priorit v oblasti občanské vybavenosti, služeb a kultury, 1/3 z odpovídajících zdůraznila zlepšování dostupnost a kvality mateřských a základních škol.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

V reakci na plánovanou výstavbu a nejnovější demografické prognózy vnímáme rozšíření kapacit mateřských a základních škol jako jeden ze zásadních cílů. Současně je důležitým „pod-tématem“ aktualizace současného stavu vybavení a majetku.

Opatření 19.1: Rozšíříme kapacitu mateřských i základních škol

V souvislosti s plánovanou výstavbou a nejnovějšími demografickými prognózami plánujeme vznik nových a rozšiřování stávajících mateřských i základních škol tak, aby mohly maximálně využít svůj potenciál a nebyly přeplněné. Umožníme novou výstavbu či rekonstrukci stávajících budov. Zajistíme dostatečné kapacity, které budou pokrývat poptávku po vzdělávání všech dětí starších dvou let.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Výstavba, rekonstrukce a revitalizace školních budov – tak, aby školní budovy byly v souladu se současnými stavebními trendy – ekonomické, ekologické (např. solární panely, výměna osvětlení, toalety – splachování, využívání dešťové vody)

Opatření 19.2: Aktualizujeme současný stav vybavení a majetku

Podpoříme získání adekvátního technického vybavení do škol dle jejich potřeb a možností.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Monitoring majetku
- B. Podpora vzniku odborných učeben včetně jazykových
- C. V souvislosti s "malou revizí RVP" je nutné posílení vybavení škol v oblasti informačních a komunikačních technologií, tím jsou míněna nejen přenosná zařízení, ale také robotické hračky, stavebnice, ozoboti, 3D tiskárny

Stakeholdři:

- Školská zařízení MČ Praha 3
- Rodiče s dětmi
- Cizinci žijící na Praze 3



- *Žáci školských institucí dojíždějící na území MČ Praha 3 (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)*
- *NNO poskytující služby v oblasti*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*



Strategický cíl 20: Poskytnout komplexní podporu vedení i zaměstnancům školských zařízení

Východiska pro stanovení cíle:

V rámci jednání odborné pracovní skupiny byla řešena poptávka ze strany školských zařízení po odlehčení administrativní zátěže a posílení nepedagogické personální kapacity. Současně s tím byla akcentována podpora profesního rozvoje učitelů a motivace k práci ve školství.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.3 Školství; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

I nadále podporujeme profesi učitelů a dále se zaměřujeme na odlehčení administrativní zátěže škol.

Opatření 20.1: Odlehčíme administrativní zátěž škol

Usilujeme o posílení nepedagogické personální kapacity (ze strany městské části v rámci externího úvazku) a s tím související přerozdělování personální kapacity tak, aby vznikl dostatečný časový prostor, který bude umožňovat ředitelům mateřských i základních škol soustředit se na řízení pedagogického procesu a rozvojových aktivit apod.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Administrativní pomoc ze strany městské části v oblastech týkajících se např. čerpání dotačních titulů a fondů

Opatření 20.2: Podporujeme profesní rozvoj učitelů, motivujeme k práci ve školství

Cílíme na trvalou podporu profese učitelů, jedna z konkrétních forem této podpory jsou například byty pro učitele. Forma podpory profesního rozvoje učitelů může mít podobu nabízení kurzů (jazykové kurzy – kurzy anglického jazyka, IT vzdělávání), podpůrných hospitací a procesu zpětné vazby, rozvoj ICT dovedností, výuku pedagogických metod a znalostí vyučovaných předmětů. Například formou supervize podporujeme prevenci syndromu vyhoření u pedagogických pracovníků.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Spolupráce s jinými organizacemi, hlavním městem, zahraničními institucemi při realizaci kurzů
- B. Nastavení systému bytové politiky pro učitele jako podpory stabilizace pedagogických sborů

Stakeholderi:

- Školská zařízení MČ Praha 3 včetně jejich zaměstnanců (pedagogičtí i nepedagogičtí)
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3
- MŠMT
- HMP / MHMP

Strategický cíl 21: Snížit nerovnosti v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání

Východiska pro stanovení cíle:

Téma vzešlo z jednání odborné pracovní skupiny a současně je v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030+.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.3 Školství; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Zaměřujeme se na maximálně možnou dostupnost vzdělávání všech dětí ve školách. Chceme umožnit dětem a žákům kvalitní vzdělání, profesní flexibilitu a celkově vyšší společenskou soudržnost. Současně usilujeme o zvýšení atraktivity a kvality 2. stupňů ŽŠ a motivaci k setrvání žáků na nich (prevence vysoké míry odchodů na gymnázia).

Opatření 21.1: Podporujeme spolupráci s rodinami (zejména znevýhodněných dětí) a meziresortní spolupráci školských zařízení, pracovníků sociálních služeb (OSPOD, podpora bydlení), zdravotnických a neziskových organizací

Posílíme zaměření rodiny na vzdělávání a rozvoj dítěte a podpoříme zajištění účasti dětí v předškolním vzdělávání a snížení školní absence.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|---|
| A. Hledání finančních / dotačních možností na zaplacení sociálních pracovníků na školách, případně zvážení možnosti řešení např. formou sdílených sociálních pracovníků mezi školami a hrazení z vlastního rozpočtu |
| B. Nastavení systému meziresortní spolupráce (školy, neziskový sektor, zdravotní zařízení ad.) |
| C. Ve spolupráci s neziskovým sektorem tvorba systému mimoškolních vzdělávacích aktivit zaměřených na zlepšování znalostí a dovedností dětí ze sociálně slabších rodin s cílem zajistit dokončení vzdělávání ze strany těchto žáků a snižování jejich absence |

Stakeholderi:

- Školská zařízení MČ Praha 3
- Rodiče s dětmi
- Cizinci žijící na Praze 3
- Žáci školských institucí dojíždějící na území MČ Praha 3 (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)
- NNO poskytující služby v oblasti
- Občané MČ Praha 3
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3

Strategický cíl 22: Podpořit inkluzivní vzdělávání

Východiska pro stanovení cíle:

Téma vzešlo z jednání odborné pracovní skupiny a současně je v souladu se Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030+. Škola a její pracovníci nejsou v lehké situaci, neboť musí reagovat na odlišné vzdělávací potřeby (využívání flexibilního přístupu, který modifikuje a adaptuje kurikulum podle daných schopností, vědomostí a dovedností), dále musí vyvíjet efektivní postupy při hodnocení schopností a vzdělávání žáků s OMJ (i žáků zcela bez znalosti českého jazyka) nebo například reagovat na příchod dětí žadatelů o azyl, které mají mezery ve studiu z důvodu přerušeného vzdělávání.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.3 Školství; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Podporujeme principy inkluzivního vzdělávání, tedy zapojení všech dětí, žáků a studentů do vzdělávacího procesu bez ohledu na zdravotní, sociální, kulturní či jiné znevýhodnění, zapojení žáků nadaných, kteří potřebují specifický přístup učitele. Inkluzivní vzdělávání podporuje používání diferencovaných výukových metod, práce asistentů pedagoga, pomoc v rámci osobní asistence, uzpůsobení (redukce nebo rozšíření) učiva dle potřeby jednotlivých žáků.

Opatření 22.1: Podporujeme principy společného vzdělávání

Podporujeme takové vzdělávání, kde se setkávají děti nadané, děti cizinců nebo děti zdravotně postižené.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Nastavení systému sdílení dobré praxe mezi školami (včetně stanovování cílů a jejich měření a vyhodnocování, zdali došlo ke zlepšování na základě dané praxe, která byla přijata, např. v oblasti integrace apod.)
B. Podpora a informování o práci nevládních neziskových organizací, například o realizaci rodinného kurzu češtiny pro rodiče a děti (cílem je připravit rodiče a děti na kontakt s českým školním prostředím), nízkoprahové kurzy češtiny pro děti s OMJ, Program na podporu pedagogů při vzdělávání dětí a žáků s OMJ, vydávají se metodické příručky apod.
C. Společně se školskými zařízeními definování programů a konkrétních aktivit zapojování dětí, žáků do školní kultury, vzdělávacího procesu, komunitního života – možností jsou pilotní programy, které budou složité i k ověření daných opatření a jejich účinků (cílem by mělo být i následné vyhodnocování úspěchů X neúspěchů a sdílení dobré praxe)
D. Zintenzivnění komunikace mezi školou a rodičovskou veřejností
E. Využívání školních poradenských pracovišť a jejich pracovníků



Opatření 22.2: Zajistíme rovné podmínky pro vzdělávání

Usilujeme o zajištění rovných podmínek pro vzdělávání a zvýšíme atraktivitu škol, kterým se někteří rodiče ze spádové oblasti nyní vyhýbají, a podpoříme všechny školy v tom, aby dokázaly úspěšně pracovat s menšinami a integrovat je.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Společně se školskými zařízeními otevření otázky změn školního vzdělávacího programu
B. Podpora integrace romských dětí napříč školami zřizovanými Prahou 3 a využití dobré praxe v této oblasti
C. Stavba jídelny, která chybí v ZŠ Cimburkova

Stakeholdeři:

- Školská zařízení MČ Praha 3
- Rodiče s dětmi
- Žáci školských institucí dojíždějící na území MČ Praha 3 (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)
- NNO poskytující služby v oblasti
- Vedení MČ Praha 3
- ÚMČ Praha 3

Strategický cíl 23: Zajistit dostupnost a kapacitu lékařské péče

Východiska pro stanovení cíle:

Velmi významné téma, které vnímá veřejnost (v rámci facilitačních workshopů a dotazníkového šetření) i členové odborné pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast. MČ usiluje o dostupnost a kapacitu služeb lékařské péče na svém území a podporuje své občany v prevenci a péči o své zdraví.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

- Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): Obava z nedostatku lékařů (Ohrada Pražáčka).
- Analytická část Strategie: Kapitola 3.8 Veřejné služby – podkapitola 3.8.2 Zdravotnictví; podkapitola 3.8.4 Trendy; podkapitola 3.8.5 SWOT analýza oblasti.
- Dotazníkové šetření mezi veřejností: v rámci stanovení priorit v oblasti občanské vybavenosti, služeb a kultury, 2/5 z odpovídajících požadují více ordinací praktických lékařů pro děti a dospělé.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Zajistíme dostupnost a kapacitu služeb lékařské péče a dále budeme spolupracovat s organizacemi z oblasti zdraví v podpoře a propagaci osvětových a preventivních kampaní.

Opatření 23.1: Podpoříme dostatečné kapacity a dostupnost ordinací pro lékařské služby

Podpora praktických lékařů a specialistů v poskytování zdravotní péče na území MČ Praha 3.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Poskytování kapacit ordinací a dobrého standardu zázemí pro lékaře v poliklinikách MČ Vinohradská a Olšanská
B. Navýšení kapacity lékařské péče pro děti a dorost (případně dalších specifických skupin pacientů)

Opatření 23.2: Posílíme spolupráci a osvětu v oblasti zdravého životního stylu

Podporujeme zdravý životní styl. Usilujeme o spolupráci s lékaři a organizacemi z oblasti zdraví a zdravého životního stylu. Připojujeme se k pořádání různých kampaní (osvětových a preventivních).

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Pořádání různých kampaní (osvětových, preventivních), kurzy první pomoci
B. Spolupráce s organizacemi v oblasti zdraví
C. Osvětové a preventivní akce ve školách

Stakeholderi:

- Příspěvkové organizace Prahy 3 v oblasti zdraví
- Zdravotnická zařízení – polikliniky na území MČ
- Školská zařízení MČ Praha 3
- Komunitní centra na území Prahy 3



- *Rodiče s dětmi*
- *Senioři (65+)*
- *Kluby seniorů*
- *Žáci školských institucí dojíždějící na území MČ (MŠ, ZŠ, SŠ, VOŠ a VŠ)*
- *NNO v oblasti*
- *Občané Praha 3*
- *Vedení MČ Praha 3*

06

TROJKA VOLNOČASOVÁ



Oblast trávení volného času je oblastí s řadou aktérů, zájmů a preferencí, a to jak ze strany poskytovatelů, tak ze strany aktivních i potenciálních uživatelů. Prioritní oblast je zaměřena na to, aby Praha 3 byla místem, které nabízí možnost aktivního i pasivního, organizovaného i neorganizovaného trávení volného času pro všechny věkové i sociální skupiny.

Městská část Prahy 3 proto bude v této oblasti vystupovat jako aktivní hráč, který sám realizuje a vytváří podmínky pro trávení volného času, současně akceptuje, že významnou roli v této oblasti hrají organizace ziskového i neziskového sektoru, s kterými je tak třeba úzce spolupracovat, komunikovat a vytvářet jim férové a transparentní podmínky, aby mohly nabízet svoje služby občanům Prahy 3.

Obrázek 9: Strategické cíle a opatření v oblasti TROJKA VOLNOČASOVÁ

SC25 Zvýšit možnosti trávení volného času

- S25.O1 Rozvineme oblast koordinace, spolupráce, podpory a komunikace v oblasti trávení volného času
- S25.O2 Podpoříme možnosti trávení volného času a zvýšíme nabídku a rozmanitost na Praze 3
- S25.O3 Posílíme roli areálu Pražačka jako nedílné součásti trávení volného času na Trojce

SC26 Rozvíjet volnočasovou infrastrukturu

- S26.O1 Rozvineme a využijeme potřebnou infrastrukturu
- S26.O2 Realizujeme osvětovou činnost ve spolupráci s odborníky a akademickou sférou

SC27 Dostat kulturu a umění blíže k lidem

- S27.O1 Podpoříme a rozvineme kulturně-umělecké akce a aktivity napříč MČ
- S27.O2 Podpoříme rozvoj malých galerií, ateliérů a kulturně-uměleckých prostor
- S27.O3 Nastavíme kulturní management

Strategický cíl 24: Zvýšit možnosti trávení volného času

Východiska pro stanovení cíle:

Trávení volného času je z pohledu dalšího rozvoje a potřeb obyvatel MČ Praha 3 velmi důležitou oblastí. Nejedná se o mimořádný jev, ale o skutečnost příznačnou pro většinu samospráv. Možnosti a nabídky, jak trávit volný čas jsou pro lidi žijící ve městech stále důležitějšími oblastmi mimopracovního života.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Praha 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): dobrá možnost kulturního vyžití a kulturní život (Pod Ohradou, Flora, Jiřího z Poděbrad); zvýšit atraktivitu pro rodiny s dětmi (Dolní Žižkov); chybějící společenský život a komunitnost (NNŽ, Ohrada / Parukářka); podpořit vyžití mládeže (NNŽ); ad.

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Trávení volného času a památková péče
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: možnost trávení volného času patřila do skupiny velmi oceňovaných aspektů současného života na Praze 3.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Chápeme trávení volného času jako širokou oblast, která nezahrnuje pouze kulturu / umění a sport. Důležitou roli pro nás v této oblasti hrají jednotliví poskytovatelé, kteří jsou nedílnou součástí rozmanitosti a širší nabídky volnočasových služeb a aktivit v naší městské části.

Opatření 24.1: Rozvineme oblast koordinace, spolupráce, podpory a komunikace v oblasti trávení volného času

Posílíme spolupráci a komunikaci s poskytovateli služeb, stejně jako jejich zapojení do dalšího rozvoje oblasti. Budeme aktivním partnerem zainteresovaným skupinám a budeme usilovat o neustálý rozvoj služeb dle potřeb našich občanů.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Posílení spolupráce a komunikace s poskytovateli volnočasových aktivit
B. Zajištění lepší informovanosti o možnostech volnočasových aktivit mezi veřejností
C. Pokračování v podpoře sociálně slabších v oblasti trávení volného času (např. podpor nízkoprahové sportu apod.)

Opatření 24.2: Podpoříme možnosti trávení volného času a zvýšíme jejich nabídku a dostupnost na Praze 3

Podpoříme rozvoj možností a nabídky v oblasti trávení volného času, ať již samostatnými aktivitami, nebo zapojením do celopražských aktivit, které mohou mít dopad na území Praha 3.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Podpora aktivit, projektů a organizací v oblasti aktivního trávení volného času pro děti po skončení školní výuky
B. Podpora a rozvoj aktivit, projektů a akcí pro celou rodinu, kde mohou společně a aktivně trávit volný čas dospělí s dětmi



C. Dlouhodobá podpora řešení obnovy památek na Praze 3
D. Podpora projektů zaměřených na přeměnu funkcí veřejného prostoru a jeho využívání k trávení volného času
E. Rozšiřování možností využití dopravních hřišť o nové prvky
F. Podpora kroužků a nabídky vlastní seberealizace a umělecké tvorby ze strany dětí, ale i širší veřejnosti
G. Provázání aktivního trávení volného času se školskými institucemi i poskytovateli volnočasových aktivit
H. Posílení role areálu Pražačka jako nedílné součásti trávení volného času na Praze 3

Stakeholderi:

- *Neziskové organizace, zájmová sdružení, spolky apod. působí v oblasti*
- *Dotčené příspěvkové organizace MČ Praha 3*
- *Občané MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Zástupci Prahy volnočasové*

Strategický cíl 25: Rozvíjet volnočasovou infrastrukturu

Východiska pro stanovení cíle:

Prvky pro aktivní trávení volného času ve veřejném prostoru a s tím související budování infrastruktury jsou významnými fenomény, které hodnotí obyvatelé dané lokality v souvislosti s kvalitou života. Na území MČ Praha 3 je poměrně velké množství sportovišť. Velkou výhodou je i centrální poloha MČ, kdy její obyvatelé mohou využívat sportoviště v přilehlých městských částech nebo jiných částech hl. m. Prahy. Jistý potenciál skrývá další rozvoj workoutových hřišť a venkovních posiloven budovaných v parcích a zelených plochách na území MČ. Tématem jsou i specifická hřiště pro trávení volného času, která dnes na území MČ nejsou.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): chybějící sportovní hřiště (Vackov); zájem o rozvoj dětských hřišť a míst volnočasového vyžití (Dolní Žižkov, Horní Žižkov, NNŽ, Vackov); riziko snižování rozsahu ploch pro trávení volného času (Ohrada / Parukářka); ad.

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Trávení volného času a památková péče
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: možnost trávení volného času patřila do skupiny velmi oceňovaných aspektů současného života na Praze 3.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Nabídneme našim občanům možnost aktivně trávit svůj volný čas. Vybudujeme novou infrastrukturu, budeme spravovat stávající infrastrukturu a podpoříme co nejširší využití existující infrastruktury široké veřejnosti.

Budeme naše občany všech věkových kategorií motivovat k aktivnímu trávení volného času, aby se populace cítila spokojenější a zdravější. Jsme si vědomi, že jde o dlouhodobý a nikdy nekončící proces. Jako MČ však chceme tuto oblast stále rozvíjet a budeme v ní působit jako aktivní hráč a vtáhneme do této věci i další stakeholdery působící na našem území.

Opatření 25.1: Rozvineme a využijeme potřebnou infrastrukturu

Zaměříme se na rozvoj a otevřenost současné infrastruktury a rovněž identifikujeme další příležitosti a vybudujeme/postavíme infrastrukturu novou a různorodou. Zvýšíme pokrytí sportovní infrastrukturou na našem území.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- | |
|--|
| A. Podpora neorganizovaného sportovního vyžití pro obyvatele všech věkových skupin (např. výstavba / údržba / rozvoj hřišť a sportovních prvků ve veřejném prostoru apod.) |
| B. Dohoda se školskými zařízeními o otevření sportovišť (venkovních i vnitřních) pro veřejnost v odpoledních hodinách. (V případě rekonstrukce stávajících hřišť s tímto již dopředu počítat.) |



Opatření 25.2: Podpoříme rozvoj zdravého životního stylu nejen u dětí

Podpoříme rozvoj zdravého životního stylu a pohybu nejen u dětí. Do realizace zapojíme odborníky a další zainteresované skupiny.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Nastavení priorit a cílů v oblastech – pohyb, zdravý životní styl apod. <i>Poznámka: Provázání s opatřením 23.2</i>
B. Vytvoření systému spolupráce s dotčenými stakeholdery a provázání priorit a cílů na další akce a aktivity pořádané Prahou 3 (nebo podpořené Prahou 3) <i>Poznámka: Provázání s opatřením 23.2</i>

Stakeholdeři:

- *Neziskové organizace, zájmová sdružení, spolky apod. působí v oblasti*
- *Zdravotnická zařízení, lékaři, VFN*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Komunity*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Investoři*
- *Školská zařízení MČ Praha 3*

Strategický cíl 26: Dostat kulturu a umění blíže k lidem

Východiska pro stanovení cíle:

Ačkoli je Praha 3 součástí širšího centra, nejsou na jejím území velké galerie nebo výstavní prostory patřící státním institucím. Na území Prahy 3 se nachází i několik divadel nebo hudebních klubů. Přesto se Praha 3 v této oblasti nemůže rovnat centrálním částem města jako Praha 1 a Praha 2, kde je vyšší míra koncentrace divadel i hudebních klubů. MČ Praha 3 tak může aplikovat trendy pro podporu kultury, jako např. podpora kreativního umění, realizace umění ve veřejném prostoru, či zavádění principů kreativního vzdělávání.

Vstupní údaje pro stanovení potřebnosti cíle je možné najít v níže uvedených dokumentech:

Zápisy z facilitačních workshopů v lokalitách Prahy 3 (v závorce je vždy uvedena lokalita, kde bylo téma akcentováno): dobrá možnost kulturního vyžití a kulturní život (Pod Ohradou, Flora, Jiřího z Poděbrad); negativní vnímání hluku z některých kulturních akcí (NNŽ, Ohrada / Parukářka); zájem o rozvoj kultury v méně „atraktivních“ lokalitách (Dolní Žižkov, NNŽ, Vackov); více podpořit komunitnost a společenský život v lokalitách (NNŽ, Ohrada / Parukářka); ad.

- Analytická část Strategie: Kapitola 3.3 Trávení volného času a památková péče
- Dotazníkové šetření mezi veřejností – témata, která rezonovala: možnost trávení volného času patřila do skupiny velmi oceňovaných aspektů současného života na Praze 3.
- Zápisy a podklady z jednání pracovní skupiny zaměřené na tuto oblast: rozpracování předchozích vstupů a jejich odborné posouzení + generace nových námětů.

Popis cíle:

Zaměříme se na rozvoj současného stavu umění a kultury na území Prahy 3. Současně podpoříme i určitou specifičnost naší lokality, pro kterou je příznačný rozvoj menších uměleckých galerií, ateliérů apod.

Budeme se snažit podporovat občany, kteří chtějí kulturní a uměleckou činnost provozovat a nabízet ji dále směrem k veřejnosti. Tímto sledujeme budování kulturně uměleckého prostředí přirozeně „odspodu“.

Do budoucna vidíme potenciál i ve využití Nákladového nádraží Žižkov (NNŽ), které by se mohlo stát autentickým centrem kultury a umění v dané lokalitě. (Tato věc je řešena v samostatném strategickém cíli v prioritní oblasti Trojka strategická, rozvojová a bezpečná.)

Opatření 26.1: Podpoříme a rozvineme kulturně-umělecké akce a aktivity napříč MČ

Budeme pokračovat v nastoleném trendu (případně ho rozvineme), který je dnes v oblasti podpory kulturně-uměleckých akcí a aktivit dobře nastaven.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Rozvoj komunitního života ve vnitroblocích (např. tvorbou manuálu apod.)
- B. Rozvoj pilotních, ale i stálých projektů umění ve veřejném prostoru (např. ve spolupráci s GHMP)

Opatření 26.2: Podpoříme a zapojíme kulturní a umělecké aktéry

Galerie, ateliéry apod. jsou vítanou součástí naší městské části. Zaměříme se na rozvoj této oblasti jako určité unikátnosti v Praze. Budeme hrát aktivní roli a nabízet podporu a pomoc.

NÁVRHY ŘEŠENÍ

- A. Pomoc s propagací na oficiálních kanálech MČ Prahy 3



B. Pokračování a rozšiřování práce na tzv. Pražském „Montmartru“ a zařazení jej do průvodců
C. Nastavení systému aktivního poradenství v oblasti propagace (např. zajištění / propojení s dalšími organizacemi, školami, Kreativní Prahou, IPR, HMP ad.)
D. Nastavení systému podpory malých galerií apod.
E. Aktivní zapojení stakeholderů do tvorby veřejného prostoru (výzvy, soutěže)
F. Aktivní zapojení do ad hoc akcí v prostorech budov Prahy 3 a jejich organizací
G. Pokračování aktivního zapojování do akcí pořádaných Prahou 3 nebo Prahou 3 podpořených

Opatření 26.3: Nastavíme kulturní management

Posílíme systémové nastavení kulturního managementu, vnímáme jej jako důležitý aspekt dalšího rozvoje oblasti. Jedná se o dlouhodobou činnost, kterou budeme sadou konkrétních řešení dále zlepšovat.

NÁVRHY ŘEŠENÍ
A. Další rozvíjení spolupráce s umělci a s uměleckými školami na území Prahy 3
B. Rozvíjení spolupráce s kulturními komunitami (např. pravidelná setkávání, výměna informací apod.)
C. Vytvoření systému metodické pomoci při pořádání kulturních a uměleckých akcí (role, odpovědnosti, komunikace) vč. tvorby pomocného manuálu a analýzy byrokratických překážek (s cílem jejich odstranění)
D. Mapování a vyhledávání míst a prostorů vhodných pro kulturu a umění ve veřejném prostoru (i v budovách) se zapojením místních stakeholderů a komunit

Stakeholderi:

- *Neziskové organizace, zájmová sdružení, spolky apod. působí v oblasti*
- *Zástupci galerií, ateliérů ad. působících na území Prahy 3*
- *VŠ instituce v oblasti kultury / umění*
- *Občané MČ Praha 3*
- *Vedení MČ Praha 3*
- *ÚMČ Praha 3*
- *Investoři*
- *Městské i státní kulturní / umělecké instituce*
- *HMP /MHMP*
- *IPR*



5 O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON

1. Jsme česká společnost se silnou znalostí lokálního trhu
2. Jsme tým zkušených lidí z praxe
3. Navrhujeme funkční řešení a zavedeme jej do praxe
4. Měníme a rozvíjíme postoje lidí ve firmě
5. Poskytujeme interim manažery



31

let na trhu

90 000+

rozvíjených nebo
hodnocených osob

3 000+

projektů

100

klientů ročně

Dle žebříčku Czech TOP 100 patříme již několik let mezi
100 nejjobdivovanějších firem na českém trhu.

PŘINÁŠÍME FIRMÁM A ÚŘADŮM ODPOVĚDI A ŘEŠENÍ NA TYTO OTÁZKY:

STRATEGIE

Podstatou strategie
je odlišení.

Máme ji?

Rozumí ji naši lidé?

Pomáhá nám v řízení a
poskytování služeb?

OBCHOD A MARKETING

Je náš obchodní model
dostatečně výkonný?

Pracujeme dobře se
vztahy, vytěžujeme
potenciál zákazníků?

Obsluhujeme dobře
největší zákazníky?

VÝROBA

Jak zkrátíme
výrobní časy?

Jak snížíme prostoje?

Jak zapojíme lidi do
zefektivňování?

Jak pomůžeme mistrům
ve vedení lidí?

PROCESY A ŘÍZENÍ

Umíme zajistit, aby
každá práce měla
smysl a svého
zákazníka?

Je průběh činnosti
organizací efektivní
alespoň jako u dobrých
příkladů z praxe?

LIDÉ

Máme kompetentní,
motivované
a loajální lidi?

Umíme je rozvíjet
a vychovávat si
nástupce?

Jak být úspěšným
vedoucím / lídrem?

INOVACE

Jakým způsobem jsme
uchopili proces
inovací?

Jak podporujeme
inovativní lidi
a budujeme inovativní
DNA organizace?

Jak efektivně řídíme
vývoj služeb?

INTERIM MANAGEMENT

Jak rychle stabilizujeme
chod v určitém útvaru?

Co můžeme dělat, když
nemůžeme obsadit
klíčovou pozici?

Jak dobře odřídíme
změnu?

ZÁSObY A LOGISTIKA

Jak efektivní je pohyb
zboží a surovin uvnitř
společnosti?

Jak funguje distribuce
zákazníkům či dalším
partnerům?

Kolik financí nám vážou
zásoby?

Více informací o M.C.TRITON najdete na www.mc-triton.cz

Strategie rozvoje Městské části Praha 3 – Návrhová část

71